

新加坡證券交易所有限公司，香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



ISDN HOLDINGS LIMITED

億仕登控股有限公司

(於新加坡共和國註冊成立的有限公司)

(香港股份代號: 1656)

(新加坡股份代號: 107.SI)

未經審核下半年及全年業績公告 截至 2021 年 12 月 31 日止年度

財務摘要

	截至 12 月 31 日止六個月			截至 12 月 31 日止十二個月		
	2021 年	2020 年	變動百分比	2021 年	2020 年	變動百分比
	千新元	千新元	+ / (-)	千新元	千新元	+ / (-)
收入	222,978	194,679	14.5%	440,136	361,864	21.6%
毛利	62,191	54,238	14.7%	120,384	95,573	26.0%
稅後溢利	19,676	9,614	n.m.	39,064	22,496	73.6%
本公司擁有人應佔 期間/年內溢利	13,318	5,567	n.m.	25,485	15,139	68.3%
每股基本盈利 (新分)	3.04	1.28	n.m.	5.84	3.51	66.4%

董事建議派付截至 2021 年 12 月 31 日止年度末期股息每股普通股 1.45 新分 (相當於 8.35 港仙) (2020 年: 0.80 新分 (相當於 4.67 港仙))。

n. m. - 無意義



目錄

A.	綜合損益及其他全面收益表	3
B.	綜合財務狀況表	4
C.	綜合權益變動表	5
D.	綜合現金流量表	7
E.	綜合財務報表附註.....	9
F.	管理層討論及分析.....	31
G.	新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 16 規定的其他信息	42



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至 2021 年 12 月 31 日止年度下半年及全年業績

全年業績

億仕登控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）謹此宣佈，本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至 2021 年 12 月 31 日止六個月（「2021 年下半年」）及截至 2021 年 12 月 31 日止年度（「2021 財政年度」）之綜合業績，連同相關的比較經審計或未經審計的數字。本集團截至 2021 年下半年及 2021 財政年度之綜合業績未經審核但由本公司審核委員會審閱（「審核委員會」）。

A. 綜合損益及其他全面收益表

		本集團					
		截至 12 月 31 日止 六個月			截至 12 月 31 日止 十二個月		
附註	2021 年 千新元 (未經審計)	2020 年 千新元 (未經審計)	變動百 分比 + / (-)	2021 年 千新元 (未經審計)	2020 年 千新元 (經審計)	變動百分 比 + / (-)	
收入	5	222,978	194,679	14.5%	440,136	361,864	21.6%
銷售成本		(160,787)	(140,441)	14.5%	(319,752)	(266,291)	20.1%
毛利		62,191	54,238	14.7%	120,384	95,573	26.0%
其他經營收入	6	6,048	2,577	n.m.	8,976	4,344	n.m.
分銷成本		(15,333)	(13,770)	11.4%	(30,028)	(25,304)	18.7%
行政開支		(23,610)	(15,907)	48.4%	(42,344)	(31,235)	35.6%
金融資產淨減值虧損		(751)	(5,046)	-85.1%	(1,526)	(4,623)	-67.0%
其他經營開支		(2,084)	(6,478)	-67.8%	(2,616)	(6,007)	-56.5%
融資費用	7	(792)	(763)	3.8%	(1,476)	(1,735)	-14.9%
應佔聯營公司溢利淨額		738	508	45.3%	1,103	979	12.7%
未計所得稅前溢利	8	26,407	15,359	71.9%	52,473	31,992	64.0%
所得稅	9	(6,731)	(5,745)	17.2%	(13,409)	(9,496)	41.2%
期間/年內溢利		19,676	9,614	n.m.	39,064	22,496	73.6%
其他全面收入：							
其後或可重新分類至損益的項目							
- 現金流量對衝公允價值變動淨額		(15)	16	n.m.	(15)	47	n.m.
- 匯兌差額		3,059	1,166	n.m.	4,822	3,178	51.7%
期間/年內全面收入總額		22,720	10,796	n.m.	43,871	25,721	70.6%
下列人士應佔期間/年內溢利：							
本公司權益持有人		13,318	5,567	n.m.	25,485	15,139	68.3%
非控股權益		6,358	4,047	57.1%	13,579	7,357	84.6%
		19,676	9,614	n.m.	39,064	22,496	73.6%
下列人士應佔期間/年內全面收入總額：							
本公司權益持有人		15,466	6,826	n.m.	28,951	17,897	61.8%
非控股權益		7,254	3,970	82.7%	14,920	7,824	90.7%
		22,720	10,796	n.m.	43,871	25,721	70.6%
每股盈利：							
基本及攤薄（新分）	10	3.04	1.28	n.m.	5.84	3.51	66.4%

n. m. - 無意義



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至 2021 年 12 月 31 日止年度下半年及全年業績

B. 綜合財務狀況表

	附註	本集團		本公司	
		於 2021 年 12 月 31 日 千新元 (未經審核)	於 2020 年 12 月 31 日 千新元 (經審核)	於 2021 年 12 月 31 日 千新元 (未經審核)	於 2020 年 12 月 31 日 千新元 (經審核)
資產					
非流動資產					
物業，廠房及設備	13	67,707	61,602	684	-
投資物業		440	460	-	-
土地使用權		1,221	1,214	-	-
商譽	14	12,227	12,227	-	-
附屬公司投資		-	-	50,410	50,410
聯營公司權益		5,345	5,775	-	104
應收服務特許權款項	15	69,356	58,541	-	-
其他金融資產		900	900	-	-
遞延稅項資產		350	251	-	-
非流動資產總額		157,546	140,970	51,094	50,514
流動資產					
存貨		77,534	55,592	-	-
貿易及其他應收款項	15	118,504	102,950	849	280
應收附屬公司款項		-	-	61,246	57,095
應收股息		-	-	500	1,047
現金及銀行結餘		61,681	58,473	864	2,863
流動資產總額		257,719	217,015	63,459	61,285
總資產		415,265	357,985	114,553	111,799
權益及負債					
本公司擁有人應佔權益					
股本	16	81,487	79,213	81,487	79,213
儲備		115,649	90,807	24,199	18,993
		197,136	170,020	105,686	98,206
非控股權益		49,839	47,604	-	-
權益總額		246,975	217,624	105,686	98,206
非流動負債					
銀行借款	17	12,761	9,580	-	2,220
租賃負債		4,559	1,127	660	-
遞延稅項負債		790	586	-	-
非流動負債總額		18,110	11,293	660	2,220
流動負債					
銀行借款	17	27,360	22,128	-	4,445
租賃負債		2,117	1,481	20	-
貿易及其他應付款項	18	96,885	84,364	8,025	6,687
合約負債		19,475	17,053	-	-
即期稅項負債		4,343	4,042	162	241
流動負債總額		150,180	129,068	8,207	11,373
總負債		168,290	140,361	8,867	13,593
權益及負債總額		415,265	357,985	114,553	111,799



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至 2021 年 12 月 31 日止年度下半年及全年業績

C. 綜合權益變動表

	← 本集團權益持有人應佔 →					非控股權益	總權益	
	股本	合併儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利			
	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	
本集團								
2021 年								
於 2021 年 1 月 1 日的結餘 (經審核)	79,213	(436)	(1,635)	4,967	87,911	170,020	47,604	217,624
年內溢利	-	-	-	-	25,485	25,485	13,579	39,064
年內其他全面收入/(虧損)	-	-	3,481	(15)	-	3,466	1,341	4,807
年內全面收入/(虧損)總額	-	-	3,481	(15)	25,485	28,951	14,920	43,871
以發行新股代替現金支付與截至 2020 年 12 月 31 日止年度 (「2020 財政年度」) 有關的股息	2,274	-	-	-	(2,274)	-	-	-
支付有關 2020 財政年度的現金股息	-	-	-	-	(1,263)	(1,263)	-	(1,263)
向非控股權益派發股息	-	-	-	-	-	-	(8,905)	(8,905)
非控股權益提供的額外資本	-	-	-	-	-	-	381	381
在不改變控股附屬公司的情況下收購非控股權益轉入其他儲備	-	-	-	(1,231)	-	(1,231)	(3,502)	(4,733)
於 2021 年 12 月 31 日的結餘 (未經審核)	81,487	(436)	1,846	6,049	108,190	197,136	49,839	246,975
2020 年								
於 2020 年 1 月 1 日的結餘 (經審核)	78,095	(436)	(4,346)	4,920	74,512	152,745	45,825	198,570
年內溢利	-	-	-	-	15,139	15,139	7,357	22,496
年內其他全面收入	-	-	2,711	47	-	2,758	467	3,225
年內全面收入總額	-	-	2,711	47	15,139	17,897	7,824	25,721
以發行新股代替現金支付與截至 2019 年 12 月 31 日止年度 (「2019 財政年度」) 有關的股息	1,118	-	-	-	(1,118)	-	-	-
支付有關 2019 財政年度的現金股息	-	-	-	-	(616)	(616)	-	(616)
向非控股權益派發股息	-	-	-	-	-	-	(5,878)	(5,878)
在不改變控股附屬公司的情況下收購非控股權益	-	-	-	-	(6)	(6)	(167)	(173)
於 2020 年 12 月 31 日的結餘 (經審核)	79,213	(436)	(1,635)	4,967	87,911	170,020	47,604	217,624



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至 2021 年 12 月 31 日止年度下半年及全年業績

C. 綜合權益變動表 (續)

	股本 千新元	其他 儲備 千新元	保留盈利 千新元	總權益 千新元
本公司				
2021 年				
於 2021 年 1 月 1 日的結餘 (經審核)	79,213	(132)	19,125	98,206
年內溢利	-	-	8,758	8,758
年內其他全面虧損	-	(15)	-	(15)
年內全面 (虧損) / 收入總額	-	(15)	8,758	8,743
以發行新股代替現金支付與 2020 財政年度有關的股息	2,274	-	(2,274)	-
支付有關 2020 財政年度的現金股息	-	-	(1,263)	(1,263)
於 2021 年 12 月 31 日的結餘 (未經審核)	81,487	(147)	24,346	105,686
2020 年				
於 2020 年 1 月 1 日的結餘 (經審核)	78,095	(179)	15,077	92,993
年內溢利	-	-	5,782	5,782
年內其他全面收入	-	47	-	47
年內全面收入總額	-	47	5,782	5,829
以發行新股代替現金支付與 2019 財政年度有關的股息	1,118	-	(1,118)	-
支付有關 2019 財政年度的現金股息	-	-	(616)	(616)
於 2020 年 12 月 31 日的結餘 (經審核)	79,213	(132)	19,125	98,206



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至2021年12月31日止年度下半年及全年業績

D. 綜合現金流量表

	本集團			
	截至12月31日止 六個月		截至12月31日止 十二個月	
	2021年	2020年	2021年	2020年
	千新元	千新元	千新元	千新元
	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(經審計)
經營活動產生的現金流量				
未計所得稅前溢利	26,407	15,359	52,473	31,992
就以下各項的調整：				
土地使用權攤銷	20	18	33	34
貿易應收款項撇銷	33	534	189	534
物業、廠房及設備折舊	2,485	2,120	4,761	4,035
投資物業折舊	10	11	19	19
貿易及其他應收款項減值撥備	789	5,208	1,670	4,804
聯營公司投資減值撥備	611	-	611	-
陳舊存貨撥備	1,006	241	1,285	455
出售物業、廠房及設備的(收益)/虧損	(2,193)	10	(2,207)	17
出售聯營公司權益的虧損/(收益)	93	-	93	(23)
存貨撇銷	126	416	130	416
物業、廠房及設備撇銷	89	1	91	2
撥回陳舊存貨撥備	(70)	(171)	(88)	(217)
撥回貿易應收款項撥備	(38)	(162)	(144)	(181)
利息開支	792	763	1,476	1,735
利息收入	(150)	(61)	(368)	(303)
股份支付	1,750	-	1,750	-
應佔聯營公司淨溢利	(738)	(508)	(1,103)	(979)
未變現外匯差額	(1,294)	(2,514)	(34)	(432)
營運資金變動前的經營現金流量	29,728	21,265	60,637	41,908
營運資金變動：				
存貨	(12,418)	8,592	(23,269)	(3,115)
貿易及其他應收款項	3,495	(9,595)	(20,110)	(8,943)
貿易及其他應付款項	290	17,615	14,621	35,501
應收服務特許權款項前的經營活動所得現金	21,095	37,877	31,879	65,351
應收服務特許權款項變動	(4,818)	(5,211)	(9,478)	(25,298)
應收服務特許權款項後的經營活動所得現金	16,277	32,666	22,401	40,053
已付利息	(682)	(691)	(1,258)	(1,585)
已收利息	150	61	368	303
已付所得稅	(6,357)	(5,440)	(12,850)	(8,188)
經營活動所得的現金淨額	9,388	26,596	8,661	30,583



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至2021年12月31日止年度下半年及全年業績

D. 綜合現金流量表 (續)

	本集團			
	截至12月31日止 六個月		截至12月31日止 十二個月	
	2021年 千新元 (未經審計)	2020年 千新元 (未經審計)	2021年 千新元 (未經審計)	2020年 千新元 (經審計)
投資活動的現金流量				
購置物業、廠房及設備	(4,012)	(9,436)	(6,842)	(10,512)
出售物業、廠房及設備所得款項	5,027	9	5,042	40
來自聯營公司的股息	-	134	258	134
聯營公司的償還	-	-	-	3,541
出售聯營公司所得款項	53	-	53	708
投資活動所得/ (所用)的現金淨額	1,068	(9,293)	(1,489)	(6,089)
融資活動的現金流量				
向本公司權益持有人派發股息	(1,263)	(616)	(1,263)	(616)
向非控股權益派發股息	(7,813)	(4,835)	(9,071)	(5,126)
非控股權益提供的額外資本	381	-	381	-
在不改變控股附屬公司的情況下收購非控 股權益	-	(173)	-	(173)
銀行貸款所得款項	13,830	9,966	27,512	27,705
償還銀行貸款	(17,949)	(8,801)	(24,290)	(20,103)
信託收據及其他借款所得款項淨額	1,968	(5,184)	5,190	(3,176)
租賃負債還款	(692)	(1,295)	(1,726)	(1,920)
已付租賃負債利息	(109)	(72)	(217)	(150)
已抵押定期存款及受限制銀行存款減少 /(增加)	2,229	(481)	4,449	(481)
融資活動(所用) /所得現金淨額	(9,418)	(11,491)	965	(4,040)
現金及現金等值項目增加淨額				
期初/年初現金及現金等值項目	58,134	45,210	51,440	31,168
貨幣換算對現金及現金等值項目的影響	(151)	418	(556)	(182)
期末/年末現金及現金等值項目	59,021	51,440	59,021	51,440
附加信息				
現金及銀行結餘	58,852	55,382	58,852	55,382
定期存款	2,829	3,091	2,829	3,091
現金及銀行結餘	61,681	58,473	61,681	58,473
減: 受限制定期存款	-	(4,156)	-	(4,156)
減: 已抵押銀行存款	(2,660)	(2,877)	(2,660)	(2,877)
現金及現金等值項目總額	59,021	51,440	59,021	51,440



E. 綜合財務報表附註

1 一般資料

本公司是一家註冊成立地點及總部均位於新加坡的公眾有限公司，並於新加坡證券交易所有限公司（「**新交所**」）及香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）主板上市。本公司的註冊辦事處和主要營業地是位於 101 Defu Lane 10, Singapore 539222。

本公司的主要業務包括提供技術諮詢，培訓服務及管理服務。其附屬公司的的主要業務主要集中在運動控制，工業計算，其他專業工程解決方案和水電站建設。

2 主要會計政策概要

本公告中所載的年度業績並不構成本集團 2021 財政年度的年度報告，而是從該報告中摘錄的。

該等截至 2021 年 12 月 31 日止下半年及年度之未經審核年度綜合財務報表乃根據新加坡會計準則委員會（「**會計準則委員會**」）頒佈的新加坡財務報告準則（國際）第 1-34 號中期財務報告及聯交所證券上市規則（「**上市規則**」）附錄十六的適用披露規定編製。未經審計中期財務報表不包括一套完整的財務報表所需的所有信息。然而，其中包括選定的解釋性附註，以解釋自 2020 上一財政年度財務報表以來對理解本集團財務狀況和業績變化具有重要意義的事件和交易。

本年度綜合財務報表乃以歷史成本基準編製，除了以公允價值計量的某些金融資產和負債。未經審核中期綜合財務報表以新加坡元（「**新元**」）表示，所有值均四捨五入至最接近的千位（「**千新元**」），除非另有說明。

本集團已採納與本財政年度財務報表相同的會計政策及計算方法，與截至 2020 年 12 月 31 日止年度的經審核財務報表一致編製，除了採用附註三中規定的新標準和經修訂標準。

3 採用新訂或經修訂新加坡財務報告準則（國際）（「**SFRS (I)**」）

本集團已採用與其業務相關並自 2021 年 1 月 1 日或之后年度期間生效此等新訂及經修訂新加坡財務報告準則（國際）（「**SFRS (I)**」）。採用新訂和經修訂的標準和準則及詮釋對綜合財務報表沒有實質性的影響。



E. 綜合財務報表附註 (續)

3 採用新訂或經修訂新加坡財務報告準則 (國際) (「SFRS (I)」) (續)

(i) 已發佈的新增和經修訂的有效 SFRS (I) 的採用

於有關期間，本集團已採納新加坡會計師公會所頒佈與其業務相關且於 2021 年 1 月 1 日開始的會計期間生效的所有新訂及經修訂新加坡財務報告準則。

對 SFRS (I) 採納這些修訂並未導致本集團會計政策的重大變動，亦未對本集團的財務表現或財務狀況造成任何重大影響。

(ii) 判斷和估計的使用

在準備未經審核綜合業績公告時，管理層須就無法從其他途徑得知的資產及負債的帳面金額作出判斷，估計及假設。評估及相關假設以過往經驗以及其他相關因素為依據。實際結果可能與這些估計有所區別。

管理層在應用本集團會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的主要來源與截至 2020 年 12 月 31 日止年度的合併財務報表所適用的判斷相同。

估計和基本假設會持續審查。會計估計的修訂在修訂估計的期間和受影響的任何未來期間確認。

有關可能導致下一財政期間資產和負債賬面價值發生重大調整的假設和估計不確定性的信息載於以下附註：

附註 14 - 商譽減值評估

附註 15 - 貿易和其他應收款的預期信貸損失 (「ECL」) 撥備的計量。

4 季節性運營

本集團的業務在財政期間沒有受到季節性或週期性因素的重大影響。

5 分部資料

本集團業務分類為以下業務分部：

- 提供工程解決方案—運動控制
- 其他專業工程解決方案
- 工業計算解決方案

分部業績指各分部在未經調配企業開支，租金收入，應佔聯營公司溢利，利息收入及融資費用，及所得稅支出的情況下所賺取的利潤。分部資產／負債為分部進行經營活動而使用之所有經營資產／負債，其為分部直接應佔或按合理基準可分配至分部。此乃就資源分配及分部表現評估而向管理層報告之措施。分部收入包括經營分部之間的轉移。該轉移乃按對非聯繫客戶出售類似商品的競爭性市場價格計算。該等轉移乃於綜合時抵銷。概無經營分部已被合併而構成上述可申報分部。



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至 2021 年 12 月 31 日止年度下半年及全年業績

E. 中期綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(a) 可申報營運分部

七月一日至十二月三十一日	工程解決方案- 運動控制		其他專業- 工程解決方案		工業計算解決方案		其他*		抵銷		綜合	
	2021 年 千新元	2020 年 千新元	2021 年 千新元	2020 年 千新元	2021 年 千新元	2020 年 千新元	2021 年 千新元	2020 年 千新元	2021 年 千新元	2020 年 千新元	2021 年 千新元	2020 年 千新元
收入												
外部銷售	172,213	148,474	39,297	36,314	6,010	4,619	5,458	5,272	-	-	222,978	194,679
分部間銷售	3,939	4,022	1,741	1,375	753	260	108	-	(6,541)	(5,657)	-	-
	<u>176,152</u>	<u>152,496</u>	<u>41,038</u>	<u>37,689</u>	<u>6,763</u>	<u>4,879</u>	<u>5,566</u>	<u>5,272</u>	<u>(6,541)</u>	<u>(5,657)</u>	<u>222,978</u>	<u>194,679</u>
業績												
分部業績	20,742	17,437	2,484	3,726	3,039	2,118	(1,358)	(9,123)	-	-	24,907	14,158
應佔聯營公司溢利	738	508	-	-	-	-	-	-	-	-	738	508
企業開支											1,101	1,155
租金收入											303	240
利息收入											150	61
融資費用											(792)	(763)
未計所得稅前溢利											<u>26,407</u>	<u>15,359</u>
所得稅											<u>(6,731)</u>	<u>(5,745)</u>
截至 12 月 31 日止六個月溢利											<u>19,676</u>	<u>9,614</u>
資產												
分部資產	171,985	134,960	59,165	48,987	6,226	4,068	109,353	100,567	(11,157)	(7,532)	335,572	281,050
商譽	2,178	2,178	9,508	9,508	-	-	541	541	-	-	12,227	12,227
聯營公司	5,345	5,055	-	-	-	-	-	720	-	-	5,345	5,775
投資物業											440	460
現金及銀行結餘											<u>61,681</u>	<u>58,473</u>
綜合資產總值於 12 月 31 日											<u>415,265</u>	<u>357,985</u>
負債												
分部負債	64,226	58,918	17,901	19,604	1,166	902	37,142	24,548	(11,157)	(7,532)	109,278	96,440
銀行借款及租賃負債											46,797	34,316
所得稅負債											4,343	4,042
其他未分配企業負債											<u>7,872</u>	<u>5,563</u>
綜合負債總額於 12 月 31 日											<u>168,290</u>	<u>140,361</u>

*其他裏包括截至 2021 年 12 月 31 日止六個月的建築收入 4,818,000 新元 (截至 2020 年 12 月 31 日止六個月: 5,058,000 新元)。



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至2021年12月31日止年度下半年及全年業績

E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(a) 可申報營運分部 (續)

七月一日至十二月三十一日	工程解決方案- 運動控制		其他專業- 工程解決方案		工業計算解決方案		其他*		抵銷		綜合	
	2021年 千新元	2020年 千新元	2021年 千新元	2020年 千新元	2021年 千新元	2020年 千新元	2021年 千新元	2020年 千新元	2021年 千新元	2020年 千新元	2021年 千新元	2020年 千新元
其他資料												
資本支出:												
- 物業、廠房及設備	2,544	9,436	911	-	2	-	555	-	-	-	4,012	9,436
其他非現金開支:												
- 物業、廠房及設備折舊	1,484	1,256	906	697	61	8	34	159	-	-	2,485	2,120
- 投資物業折舊	10	11	-	-	-	-	-	-	-	-	10	11
- 土地使用權攤銷	20	18	-	-	-	-	-	-	-	-	20	18
- 貿易應收款項撇銷	14	72	19	146	-	-	-	316	-	-	33	534
- 陳舊存貨撥備	650	71	356	170	-	-	-	-	-	-	1,006	241
- 貿易及其他應收款項減值撥備	178	85	199	100	1	3	411	5,020	-	-	789	5,208
- 聯營公司投資減值撥備	-	-	-	-	-	-	611	-	-	-	611	-
- 物業、廠房及設備撤銷	71	-	13	1	5	-	-	-	-	-	89	1
- 股份支付	1,109	-	641	-	-	-	-	-	-	-	1,750	-
- 存貨撇銷	91	325	35	91	-	-	-	-	-	-	126	416
- 撥回貿易應收款項撥備	(25)	(137)	(13)	(25)	-	-	-	-	-	-	(38)	(162)
- 撥回陳舊存貨撥備	(70)	(26)	-	(145)	-	-	-	-	-	-	(70)	(171)

*包括可再生能源解決方案



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至 2021 年 12 月 31 日止年度下半年及全年業績

E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(a) 可申報營運分部 (續)

一月一日至十二月三十一日	工程解決方案- 運動控制		其他專業- 工程解決方案		工業計算解決方案		其他*		抵銷		綜合	
	2021年 千新元	2020年 千新元	2021年 千新元	2020年 千新元	2021年 千新元	2020年 千新元	2021年 千新元	2020年 千新元	2021年 千新元	2020年 千新元	2021年 千新元	2020年 千新元
收入												
外部銷售	339,784	264,827	79,304	63,050	10,619	8,628	10,429	25,359	-	-	440,136	361,864
分部間銷售	6,560	7,321	2,877	1,929	1,043	465	108	-	(10,588)	(9,715)	-	-
	<u>346,344</u>	<u>272,148</u>	<u>82,181</u>	<u>64,979</u>	<u>11,662</u>	<u>9,093</u>	<u>10,537</u>	<u>25,359</u>	<u>(10,588)</u>	<u>(9,715)</u>	<u>440,136</u>	<u>361,864</u>
業績												
分部業績	44,943	32,688	6,004	4,906	4,154	2,909	(3,189)	(8,396)	-	-	51,912	32,107
應佔聯營公司溢利	1,103	979	-	-	-	-	-	-	-	-	1,103	979
企業開支											(13)	(180)
租金收入											579	518
利息收入											368	303
融資費用											(1,476)	(1,735)
未計所得稅前溢利											52,473	31,992
所得稅											(13,409)	(9,496)
截至 12 月 31 日止年內溢利											<u>39,064</u>	<u>22,496</u>
資產												
分部資產	171,985	134,960	59,165	48,987	6,226	4,068	109,353	100,567	(11,157)	(7,532)	335,572	281,050
商譽	2,178	2,178	9,508	9,508	-	-	541	541	-	-	12,227	12,227
聯營公司	5,345	5,055	-	-	-	-	-	720	-	-	5,345	5,775
投資物業											440	460
現金及銀行結餘											61,681	58,473
綜合資產總值於 12 月 31 日											<u>415,265</u>	<u>357,985</u>
負債												
分部負債	64,226	58,918	17,901	19,604	1,166	902	37,142	24,548	(11,157)	(7,532)	109,278	96,440
銀行借款及租賃負債											46,797	34,316
所得稅負債											4,343	4,042
其他未分配企業負債											7,872	5,563
綜合負債總額於 12 月 31 日											<u>168,290</u>	<u>140,361</u>

*其他裏包括 2021 財政年度的建築收入 9,478,000 新元 (2020 財政年度: 25,145,000 新元)。



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至2021年12月31日止年度下半年及全年業績

E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(a) 可申報營運分部 (續)

一月一日至十二月三十一日	工程解決方案- 運動控制		其他專業- 工程解決方案		工業計算解決方案		其他*		抵銷		綜合	
	2021年 千新元	2020年 千新元	2021年 千新元	2020年 千新元	2021年 千新元	2020年 千新元	2021年 千新元	2020年 千新元	2021年 千新元	2020年 千新元	2021年 千新元	2020年 千新元
其他資料												
資本支出:												
- 物業、廠房及設備	4,070	9,561	1,603	274	9	-	1,160	677	-	-	6,842	10,512
其他非現金開支:												
- 物業、廠房及設備折舊	2,854	2,391	1,600	1,374	95	15	212	255	-	-	4,761	4,035
- 投資物業折舊	19	19	-	-	-	-	-	-	-	-	19	19
- 土地使用權攤銷	33	34	-	-	-	-	-	-	-	-	33	34
- 貿易應收款項撇銷	89	72	88	146	-	-	12	316	-	-	189	534
- 陳舊存貨撥備	909	271	376	184	-	-	-	-	-	-	1,285	455
- 貿易及其他應收款項減值撥備	196	97	201	100	1	11	1,272	4,596	-	-	1,670	4,804
- 聯營公司投資減值撥備	-	-	-	-	-	-	611	-	-	-	611	-
- 物業、廠房及設備撇銷	71	-	15	2	5	-	-	-	-	-	91	2
- 股份支付	1,109	-	641	-	-	-	-	-	-	-	1,750	-
- 存貨撇銷	95	325	35	91	-	-	-	-	-	-	130	416
- 撥回貿易應收款項撥備	(81)	(137)	(63)	(44)	-	-	-	-	-	-	(144)	(181)
- 撥回陳舊存貨撥備	(88)	(44)	-	(173)	-	-	-	-	-	-	(88)	(217)

*包括可再生能源解決方案



E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(b) 分解收入

本集團根據向客戶提供的商品或服務類型，地理區域以及貨物和服務轉移時間提供分類收入。本集團在五個主要地區營運 — 新加坡（所在國），中華人民共和國（「中國」），香港，馬來西亞，印度尼西亞（「印尼」）及越南。

本集團
截至 2021 年 12 月 31 日止六個月

分部	工程解決方案- 運動控制 千新元	其他專業- 工程解決方案 千新元	工業計算解決 方案 千新元	其他 千新元	綜合 千新元
地區分部					
新加坡	21,976	1,743	5,858	420	29,997
中國	118,425	31,227	-	-	149,652
香港	7,246	91	-	-	7,337
馬來西亞	6,700	630	38	1	7,369
印尼	79	36	-	4,818	4,933
越南	8,888	198	-	-	9,086
其他	8,899	5,372	114	219	14,604
與客戶簽訂合約的 總收入	172,213	39,297	6,010	5,458	222,978
貨物或服務在某個 時間點轉移	169,223	39,297	6,010	640	215,170
貨物或服務隨著時 間的轉移	2,990	-	-	4,818	7,808



E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(b) 分解收入 (續)

本集團
截至 2020 年 12 月 31 日止六個月

分部	工程解決方案- 運動控制 千新元	其他專業- 工程解決方案 千新元	工業計算解決 方案 千新元	其他 千新元	綜合 千新元
地區分部					
新加坡	15,095	2,386	4,576	80	22,137
中國	115,215	29,386	-	-	144,601
香港	2,904	24	-	-	2,928
馬來西亞	4,749	469	32	72	5,322
印尼	208	82	-	5,058	5,348
越南	6,783	10	10	-	6,803
其他	3,520	3,957	1	62	7,540
與客戶簽訂合約的 總收入	148,474	36,314	4,619	5,272	194,679
貨物或服務在某個 時間點轉移	148,474	36,314	4,619	214	189,621
貨物或服務隨著時 間的轉移	-	-	-	5,058	5,058

其他裏包括截至 2021 年 12 月 31 日止六個月的建築收入 4,818,000 新元 (截至 2020 年 12 月 31 日止六個月的建築收入: 5,058,000 新元)。



E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(b) 分解收入 (續)

本集團
截至 2021 年 12 月 31 日止十二個月

分部	工程解決方案- 運動控制 千新元	其他專業- 工程解決方案 千新元	工業計算解決 方案 千新元	其他 千新元	綜合 千新元
地區分部					
新加坡	36,675	3,589	10,185	642	51,091
中國	246,818	63,270	-	-	310,088
香港	14,704	123	-	-	14,827
馬來西亞	11,581	1,292	86	2	12,961
印尼	397	68	-	9,478	9,943
越南	15,937	198	3	-	16,138
其他	13,672	10,764	345	307	25,088
與客戶簽訂合約的 總收入	339,784	79,304	10,619	10,429	440,136
貨物或服務在某個 時間點轉移	336,794	79,304	10,619	951	427,668
貨物或服務隨著時 間的轉移	2,990	-	-	9,478	12,468



E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(b) 分解收入 (續)

本集團
截至 2020 年 12 月 31 日止十二個月

分部	工程解決方案- 運動控制 千新元	其他專業- 工程解決方案 千新元	工業計算解決 方案 千新元	其他 千新元	綜合 千新元
地區分部					
新加坡	34,355	3,941	8,555	80	46,931
中國	194,377	50,370	-	-	244,747
香港	5,953	34	-	-	5,987
馬來西亞	8,410	1,063	43	72	9,588
印尼	439	119	-	25,145	25,703
越南	12,731	14	16	-	12,761
其他	8,562	7,509	14	62	16,147
與客戶簽訂合約的 總收入	264,827	63,050	8,628	25,359	361,864
貨物或服務在某個 時間點轉移	264,827	63,050	8,628	214	336,718
貨物或服務隨著時 間的轉移	-	-	-	25,145	25,145

其他裏包括截至 2021 財政年度的建築收入 9,478,000 新元 (截至 2020 財政年度的建築收入: 25,145,000 新元)。



E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(c) 地區分部

基於客戶及資產的地理位置的收入及非流動資產資料列示如下：

	本集團					
	來自外部客戶的收入				非流動資產	
	截至 12 月 31 日止 六個月		截至 12 月 31 日止 十二個月		於 2021 年	於 2020 年
	2021 年	2020 年	2021 年	2020 年	12 月 31 日	12 月 31 日
千新元		千新元		千新元		
新加坡	29,997	22,137	51,091	46,931	29,636	24,439
中國	149,652	144,601	310,088	244,747	25,380	26,177
香港	7,337	2,928	14,827	5,987	1,086	1,005
馬來西亞	7,369	5,322	12,961	9,588	946	1,012
印尼	4,933	5,348	9,943	25,703	97,814	85,761
越南	9,086	6,803	16,138	12,761	502	515
其他	14,604	7,540	25,088	16,147	2,182	2,061
	222,978	194,679	440,136	361,864	157,546	140,970

(d) 有關主要客戶的資料

本集團來自任一單個外部客戶的收入均不足 10%。

(e) 銷售明細如下：

	本集團		
	2021 年	2020 年	增加/ (減少)
	千新元	千新元	
上半年銷售額	217,158	167,185	29.9%
上半年銷售額未扣除非控股權益的稅後溢利	19,388	12,882	50.5%
下半年銷售額	222,978	194,679	14.5%
下半年銷售額未扣除非控股權益的稅後溢利	19,676	9,614	n.m.



E. 綜合財務報表附註 (續)

6 其他經營收入

	本集團			
	截至 12 月 31 日止 六個月		截至 12 月 31 日止 十二個月	
	2021 年 千新元	2020 年 千新元	2021 年 千新元	2020 年 千新元
利息收入	150	61	368	303
佣金收入	234	162	283	270
外匯淨收益	1,123	-	2,211	-
出售一家聯營公司權益的收益	-	-	-	23
出售物業，廠房及設備的淨收益	2,193	-	2,207	-
政府補貼	157	402	356	766
經營租賃租金收入：				
- 投資物業	32	19	56	46
- 分租辦公室／倉儲物業	271	221	523	472
物業管理收入	302	290	560	377
技術服務收入	764	584	1,063	722
撥回陳舊存貨撥備	70	171	88	217
雜項收入	752	667	1,261	1,148
	<u>6,048</u>	<u>2,577</u>	<u>8,976</u>	<u>4,344</u>

7 融資費用

	本集團			
	截至 12 月 31 日止 六個月		截至 12 月 31 日止 十二個月	
	2021 年 千新元	2020 年 千新元	2021 年 千新元	2020 年 千新元
下列各項的利息開支：				
- 銀行貸款	578	566	1,020	1,287
- 信託收據	68	51	85	102
- 租賃負債	109	72	217	150
- 其他	37	74	154	196
	<u>792</u>	<u>763</u>	<u>1,476</u>	<u>1,735</u>



E. 綜合財務報表附註 (續)

8 未計所得稅前溢利

(a) 重要項目

	本集團			
	截至 12 月 31 日止 六個月		截至 12 月 31 日止 十二個月	
	2021 年 千新元	2020 年 千新元	2021 年 千新元	2020 年 千新元
未計所得稅前溢利乃經扣除：				
土地使用權攤銷	20	18	33	34
物業、廠房及設備折舊				
- 確認銷售成本	389	330	698	500
- 確認分銷成本	217	171	420	414
- 確認行政開支	1,879	1,619	3,643	3,121
	2,485	2,120	4,761	4,035
投資物業折舊	10	11	19	19
股份支付	1,750	-	1,750	-
其他經營開支包括：				
- 貿易應收款項撇銷	33	534	189	534
- 陳舊存貨撥備	1,006	241	1,285	455
- 存貨撇銷	126	416	130	416
- 外匯淨虧損	-	3,695	-	2,979
- 出售物業、廠房及設備的淨虧損	-	10	-	17
- 出售一家聯營公司權益的虧損	93	-	93	(23)
- 物業、廠房及設備撇銷	89	1	91	2
- 計提法律賠償準備金	-	1,545	-	1,545
- 聯營公司投資減值撥備	611	-	611	-
經營租賃租金開支	58	(46)	63	30



E. 綜合財務報表附註 (續)

8 未計所得稅前溢利 (續)

(b) 關連方交易

除財務資料其他章節所披露的關連方資料外，以下為本集團於截至 2021 年及 2020 年 12 月 31 日止六個月及十二個月關連方的重大交易，交易金額經雙方協定：

	本集團			
	截至 12 月 31 日止 六個月		截至 12 月 31 日止 十二個月	
	2021 年 千新元	2020 年 千新元	2021 年 千新元	2020 年 千新元
銷售給聯營公司	(45)	(504)	(85)	(1,040)
銷售給關聯方	(5,045)	(3,973)	(9,870)	(7,279)
採購於聯營公司	52	(4)	106	-
採購於關聯方	40,414	33,153	80,181	61,279
聯營公司支付的行政收入	(21)	(21)	(41)	(42)
關聯方支付的行政收入	(134)	(139)	(232)	(139)
租金收取於關聯方	(274)	(120)	(513)	(340)
租金收取於聯營公司	(2)	(2)	(5)	(4)
聯營公司支付的利息	48	(53)	-	(107)
關連方支付的利息	4	-	(8)	-
關聯方收取的其他開支	402	270	528	347
關聯方支付的其他收入	(236)	(173)	(349)	(257)
聯營公司支付的其他收入	(258)	(510)	(258)	(510)

9 所得稅

本集團使用適用於預期年度總收益的稅率計算期間所得稅費用。綜合損益表中所得稅開支的主要組成部分為：

	本集團			
	截至 12 月 31 日止 六個月		截至 12 月 31 日止 十二個月	
	2021 年 千新元	2020 年 千新元	2021 年 千新元	2020 年 千新元
即期所得稅：				
- 新加坡	442	(155)	737	646
- 中國	5,668	5,568	11,574	8,451
- 新加坡及中國境外	511	262	831	286
- 過往年度 (超額撥備) / 撥備不足	(36)	232	121	275
	6,585	5,907	13,263	9,658
遞延稅項：				
- 本集團附屬公司的利潤預扣稅	205	(69)	205	(69)
- 過往年度超額撥備	(59)	(93)	(59)	(93)
	146	(162)	146	(162)
	6,731	5,745	13,409	9,496



E. 綜合財務報表附註（續）

9 所得稅（續）

於 2021 年及 2020 年 12 月 31 日止適用於本公司及本集團於新加坡註冊成立的實體的企業稅率為 17%。截至 2021 年及 2020 年 12 月 31 日止適用於本集團於馬來西亞註冊成立的實體的企業稅率為 24%。

於 2018 年 3 月，香港政府通過制定“2018 年稅務（修訂）（第 3 號）條例”（「條例」），引入雙層利得稅制度。根據雙層利得稅制度，合資格公司的第一筆 2 百萬港元（「港元」）應評稅溢利的稅率為 8.25%，而餘下的應評稅溢利則為 16.5%。該條例自 2020-2021 評估年度起生效。

就本集團於中國營運的實體而言，中國所得稅乃根據中國相關法律及法規按適用稅率計算。於 2007 年 3 月 16 日，中國第十屆全國人民代表大會第五次會議通過了“企業所得稅法”，統一了國內外投資企業的所得稅稅率為 25%，自 2008 年 1 月 1 日起生效（總統令[2007]第 63 號）。

在上述以外司法管轄區經營的本集團其餘實體無應稅稅收入或不重大。

10 每股基本盈利

本公司持有人應佔每股基本盈利乃按下列數據計算：

	本集團			
	截至 12 月 31 日止 六個月		截至 12 月 31 日止 十二個月	
	2021 年 千新元	2020 年 千新元	2021 年 千新元	2020 年 千新元
就計算每股基本及攤薄盈利而言的盈利， 即本公司持有人應佔期間溢利	13,318	5,567	25,485	15,139
就計算每股基本盈利的普通股加權平均數	437,616,052	433,520,652	436,486,336	431,562,974
每股基本及攤薄盈利（新分）	3.04	1.28	5.84	3.51

加權平均數考慮了 2021 年及 2020 年 12 月 31 日止六個月及十二個月期間庫存股份變動的加權平均影響。



E. 綜合財務報表附註 (續)

11 已付股息

	本集團	
	12月31日 2021年 千新元	12月31日 2020年 千新元
於財政年度內派付： 就上一年度支付豁免稅項（單一）末期股息 每股 0.8 新分（2020 年：每股 0.4 新分）	3,537	1,734

作為 2020 財政年度的末期股息，末期股息每股普通股 0.8 新分已於 2021 年 8 月 27 日派付予股東，其中包括提供給本公司股東（「股東」）的以股代息方案。

股東接受的以股代息方案如下：

	本集團	
	12月31日 2021年 千新元	12月31日 2020年 千新元
股息：		
現金	1,263	616
以股代息	2,274	1,118
	3,537	1,734

報告期末後擬派發的股息在報告期末尚未確認為負債。

12 資產淨值

	本集團		本公司	
	於 2021 年 12 月 31 日	於 2020 年 12 月 31 日	於 2021 年 12 月 31 日	於 2020 年 12 月 31 日
資產淨值（千新元）	197,136	170,020	105,686	98,206
於年度末已發行股本（扣除庫存股份）	438,638,533	435,337,894	438,638,533	435,337,894
於年度末已發行股本計算之每股普通股資產淨值（新分）	44.94	39.05	24.09	22.56



E. 綜合財務報表附註 (續)

13 物業、廠房及設備

截至 2021 財政年度止，本集團新增物業、廠房及設備總成本約 12,360,000 新元 (2020 年 12 月 31 日: 22,745,000 新元) 其中 5,518,000 新元 (2020 財政年度: 1,560,000 新元) 與使用權資產相關。以現金支付的購買物業、廠房和設備為 6,842,000 新元 (2020 年 12 月 31 日: 10,512,000 新元)。零新元的非現金付款 (2020 年 12 月 31 日: 10,673,000 新元) 已從向供應商支付的預付款重新分類為財產，工廠和設備。

於 2021 年 12 月 31 日，本集團因銀行借款 (附註 17) 而作抵押的租賃物業、廠房及設備的賬面淨值為 21,726,000 新元 (2020 年: 24,150,000 新元)，而根據租賃負債持有的物業、廠房及設備的賬面淨值為 164,000 新元 (2020 年: 229,000 新元)。

14 商譽

	本集團	
	於 2021 年 12 月 31 日 千新元	於 2020 年 12 月 31 日 千新元
截至 1 月 1 日和 12 月 31 日止的餘額	12,227	12,227

商譽減值評估

合併產生的商譽是指收購成本超過本集團在以下列出的各自的經營分部下的附屬公司 (「各現金產生單元」或「CGUs」) 中取得的可辨認淨資產的公允價值份額的差額。

	本集團	
	於 2021 年 12 月 31 日 千新元	於 2020 年 12 月 31 日 千新元
工程解決方案—運動控制		
- Servo Dynamics (Thailand) Co., Ltd (「Servo Thailand」)	75	75
- TDS Technology (S) Pte Ltd (「TDS」)	2,103	2,103
其他專業工程解決方案		
- Dirak Asia Pte Ltd	9,508	9,508
其他		
- Aenergy Holdings Company Limited (「Aenergy」)	541	541
	12,227	12,227

本集團根據使用價值計算評估每個 CGU 的可收回金額，該計算使用基於管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測。

於本財政年度末及以前的財政年度末，現金產生單位的可收回金額被確定為高於賬面價值，因此無需確認減值損失。



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至2021年12月31日止年度下半年及全年業績

E. 綜合財務報表附註 (續)

15 貿易及其他應收款項

	本集團		本公司	
	於2021年 12月31日 千新元	於2020年 12月31日 千新元	於2021年 12月31日 千新元	於2020年 12月31日 千新元
非流動				
應收服務特許權款項	69,356	58,541	-	-
流動				
貿易應收款項，扣除減值：				
- 應收票據	18,567	11,597	-	-
- 貿易應收款	81,585	66,952	-	-
- 聯營公司	19	2,425	-	-
- 關連方	2,511	4,425	-	-
	102,682	85,399	-	-
其他應收款項，扣除減值：				
向被投資公司提供資金	-	401	-	-
支付墊款予聯營公司	3	144	2	47
支付墊款予關連方	89	59	-	-
按金	765	517	17	17
貸款予聯營公司	27	65	-	27
到期本票	-	765	-	-
雜項應收款項	5,285	3,724	700	10
應收非控股權益款項	1,975	6,541	-	-
衍生產品	36	46	31	46
	8,180	12,262	750	147
支付墊款予供應商	6,136	4,304	-	-
預付款項	1,506	985	99	133
	118,504	102,950	849	280

貿易應收款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	本集團	
	於2021年 12月31日 千新元	於2021年 12月31日 千新元
30天以內	42,783	38,059
31至90天	33,586	26,800
90天以上	26,313	20,540
	102,682	85,399



E. 綜合財務報表附註 (續)

15 貿易及其他應收款項 (續)

貿易應收款項為免息且通常於 30 至 90 天內到期。根據將貿易應收款項售予銀行透過本公司附屬公司訂立的銀行信貸協議所作的應收賬款大宗保理安排，於 2021 年 12 月 31 日止的貿易應收款項包括金額為零新元 (2020 年：544,000 新元) 的第三方貿易應收款項。由於附屬公司仍然保留與客戶延遲或拖欠付款有關的風險及回報，因此該等保理貿易應收款項計入貿易應收款項。

預期信貸損失 (「ECL」) 評估

本集團已應用 SFRS(I) 9 中的簡化方法來計量貿易和其他應收賬款在終身 ECL 或 12 個月的 ECL 中的預期信貸損失。本集團在確定貿易和其他應收款的預期信貸損失時，考慮了交易對手的歷史違約經驗和財務狀況，包括他們的信用特徵，地理位置，並就應收款項的特定因素和應收賬款所在的行業的一般經濟狀況進行了調整。

本集團繼續密切及審慎監察其貿易及其他應收款項。貿易及其他應收款項的賬面值在考慮上述信用風險評估後以公允價值計量。

16 股本

	本集團及本公司			
	於 2021 年 12 月 31 日		於 2020 年 12 月 31 日	
	普通股數目	千新元	普通股數目	千新元
已發行及繳足：				
於年初	435,337,894	79,213	429,572,849	78,095
以發行新股代替現金支付 股息	3,300,639	2,274	5,765,045	1,118
於年末	438,638,533	81,487	435,337,894	79,213

本公司的普通股並無任何面值。普通股持有人有權收取本公司宣派之股息。所有普通股可以在無限制的情況下投一票，且於本公司的剩餘資產方面享有同等權利。

於 2021 年 8 月 26 日，本公司根據本公司以股代息計劃發行 3,300,639 股新普通股，發行價為 0.689 新元 (適用於新加坡股東) 和 3.832 港元 (適用於香港股東)。

分配及發行新股後，截至 2021 年 12 月 31 日公司已發行股份數量為 438,638,533 股 (2020 年 12 月 31 日：435,337,894 股)。於 2021 年 12 月 31 日，並無持有庫存股份 (2020 年 12 月 31 日：無)。截至 2021 年 12 月 31 日，附屬公司持有的股份數量為零 (2020 年 12 月 31 日：無)。

於本公告日期，本公司並無任何現有認股權證或可換股證券。

於本財政年度報告，沒有出售，轉讓，處置，註銷和/或使用庫存股份。



億仕登控股有限公司

未經審核全年業績公告

截至 2021 年 12 月 31 日止年度下半年及全年業績

E. 綜合財務報表附註 (續)

17 銀行借款

	本集團		本公司	
	於 2021 年 12 月 31 日 千新元	於 2020 年 12 月 31 日 千新元	於 2021 年 12 月 31 日 千新元	於 2020 年 12 月 31 日 千新元
一年內到期				
- 抵押	13,309	12,944	-	4,445
- 無抵押	14,051	9,184	-	-
	<u>27,360</u>	<u>22,128</u>	-	<u>4,445</u>
一年後到期				
- 抵押	12,761	9,580	-	2,220

本集團的銀行貸款以土地和建築物，應收服務特許權款項和土地使用權為擔保。本公司及其他附屬公司提供的公司擔保以及附屬公司董事的個人擔保也為這些設施提供擔保。

18 貿易及其他應付款項

	本集團		本公司	
	於 2021 年 12 月 31 日 千新元	於 2020 年 12 月 31 日 千新元	於 2021 年 12 月 31 日 千新元	於 2020 年 12 月 31 日 千新元
貿易應付款項：				
- 貿易應付款	34,638	29,618	-	-
- 聯營公司	34	34	-	-
- 關連方	9,058	10,180	-	-
	<u>43,730</u>	<u>39,832</u>	-	-
應計經營開支	3,612	6,131	202	240
應計薪金和獎金	17,640	12,828	7,477	5,776
欠付聯營公司款項	24	23	-	-
欠付非控股權益	2,639	1,285	-	-
欠付附屬公司款項	-	-	151	255
其他應付款項	29,240	24,265	195	416
	<u>96,885</u>	<u>84,364</u>	<u>8,025</u>	<u>6,687</u>



E. 綜合財務報表附註 (續)

18 貿易及其他應付款項 (續)

根據發票日期所作貿易應付款項的賬齡分析如下：

	本集團	
	於 2021 年 12 月 31 日 千新元	於 2020 年 12 月 31 日 千新元
30 天以內	28,103	26,447
31 至 90 天	13,837	12,133
90 天以上	1,790	1,252
	<u>43,730</u>	<u>39,832</u>

貿易應付款項為免息且通常於 30 至 90 天內結算。

19 金融資產和金融負債

以下為本集團於 2021 年 12 月 31 日及 2020 年 12 月 31 日的金融資產及金融負債概覽：

	本集團		本公司	
	於 2021 年 12 月 31 日 千新元	於 2020 年 12 月 31 日 千新元	於 2021 年 12 月 31 日 千新元	於 2020 年 12 月 31 日 千新元
金融資產				
其他金融資產 - 以公允價值計量	900	900	-	-
現金及銀行結餘，其他應收款項 及應收服務特許權款項 # (按攤銷成本計量)	<u>241,899</u>	<u>214,675</u>	<u>62,860</u>	<u>60,105</u>
	<u>242,799</u>	<u>215,575</u>	<u>62,860</u>	<u>60,105</u>
金融負債				
貿易及其他應付款項及銀行借款 (按攤銷成本計量)	<u>143,682</u>	<u>118,680</u>	<u>8,705</u>	<u>13,352</u>

不包括預付款項和支付墊款予供應商款項



E. 綜合財務報表附註（續）

20 重大事項

於 2022 年 1 月 14 日，本公司間接全資附屬公司 AR Technologies Pte. Ltd.（「AR Technologies」）從 ISDN Resource Pte. Ltd.（「ISDN Resources」）收購了 ISDN NBA Resources Pte. Ltd.（「ISDN NBA Resources」）的 1 股普通股，佔 ISDN NBA Resources 已發行和繳足股本的 100% 資本。ISDN Resource 及 AR Technologies 為本公司的間接全資附屬公司。收購完成後，AR Technologies 將持有 ISDN NBA Resources 股本中的 1 股普通股，佔 ISDN NBA Resources 已發行及繳足股本的 100% 資本。此外，收購完成後，ISDN NBA Resources 的名稱將更改為 AR Biotech Pte. Ltd.。

除上述情況外，在全年業績截至 2021 年 12 月 31 日止財政期間後至本公告日，本集團並沒有任何重大的改變。



F. 管理層討論及分析

業務回顧

截至 2021 財政年度止，本集團收入同比增長 21.6% 達到 440.1 百萬新元，從去年同期 361.9 百萬新元。收入增長主要受以下兩個地區對工業自動化的持續廣泛需求推動：（1）本集團在中國和東南亞的地理區域；（2）本集團服務的多元化行業，包括醫療、半導體、汽車、製造、電子等行業。

正如《商業前景》部分所指出的，本集團認為其收入增長得益於亞洲工業自動化需求更廣泛的多年增長。亞洲企業越來越希望自動化能夠說明提高生產率、改善產品、降低對勞動力的依賴，並提高整體競爭力。

本集團注意到，新冠肺炎（「COVID-19」）大流行總體上加快了全球消費者和企業的數位化步伐。更快的數位化反過來又推動了對工業自動化的加速需求，而工業自動化支撐著全球數位技術的生產。

本集團的毛利增長快於收入，同比增長 26.0% 至 2021 財政年度的 120.4 百萬新元，高於 2020 財政年度的 95.6 百萬新元。總體而言，2021 財政年度毛利率從 26.4% 上升 1.0 個百分點至 27.4%。

於 2021 財政年度，本集團核心工業自動化業務繼續貢獻大部分收入，約佔本集團總收入的 97.8%。按地域劃分，中國占集團收入的最大份額（70.5%）。

本集團繼續從其投資中獲益，以擴大其解決方案組合。通過將其業務重新組織為五大卓越支柱（運動控制、軟體業務、精密製造、系統解決方案和可再生能源），本集團得以在其眾多員工、客戶和設施中增加關注點並實現更大的規模經濟。本集團還通過升級 IT 系統，整合其行政和財務團隊，以及將其新加坡業務更緊密地整合到一個單一的公司總部，投資於更廣泛地提高生產力。因此，本集團的生產力顯著提高，利潤增長明顯快於 2021 財年的收入增長。

反映強勁的業務勢頭和生產力增長，本集團 2021 財年稅後淨利潤同比增長 73.6%，為歷史上最高的年度利潤。

除了核心業務的強勁業績外，本集團在印尼的水力發電廠業務也在朝著全面商業化的方向發展順利。

由於強勁的財務表現，截至 2021 年 12 月 31 日止，本集團的現金和銀行結餘也增至 61.7 百萬新元。董事會提議在 2021 財政年度派發每股 1.45 新分（相當於 8.35 港仙）的末期股息。



F. 管理層討論及分析 (續)

商業前景

本集團繼續看到其多元化的亞洲地區和行業對工業自動化的需求不斷增長。本集團認為，需求是由許多因素驅動的，包括：

- 整個亞洲的工作力成本不斷上升，導致需要通過自動化降低工作力成本；
- 公司需要通過自動化提高整體業務生產力；
- 公司需要通過使用技術生產來提高產品的品質和/或性能，以保持競爭力；
- 世界範圍內越來越多地使用技術，其中大部分必須採用先進的自動化生產製造；
- 網路犯罪¹的發生率不斷上升，迫使企業投資於確保工業生產和自動化風險和威脅管理，以提高警惕和響應時間；以及
- 持續的技術創新為企業提供了新的機會，通過人工智慧、工業物聯網（IIoT）和大數據分析等技術投資自動化。

在 COVID-19 大流行期間，隨著企業使用自動化來遠端辦公，生產，分銷和支援業務產品和服務，本集團受益於全球數位化的加速。

在受新冠肺炎疫情影響後，隨著亞洲經濟擴大產能以滿足全球對商品和服務的需求，集團已從全球經濟加速中受益。隨著許多技術產品售罄和積壓，本集團看到了持續的增長機會，幫助企業在亞洲擴大和升級工業生產。

工業 4.0²的發展繼續為集團的產品和服務創造長期需求。如今，本公司的工業自動化解決方案已經用於先進的工廠，電子和半導體製造，數位運輸，互聯和智慧機器，先進的醫療設備，5G 和雲硬體和軟體，支撐著全球數字經濟。本集團相信，這些先進的工業領域和應用將在未來繼續增長。

新加坡理工大學（「SIT」）和西門子最近為推進工業 4.0 而建立的合作夥伴關係，體現了公眾對採用工業 4.0 的日益增長的支援。

雖然本集團受益於亞洲工業自動化需求的激增，但集團亦繼續投資以擴大及深化其解決方案組合。近年來，本集團投資將其產品擴展到軟體、系統、物聯網（「IoT」）連接領域，同時通過提高其工程和製造能力來深化其市場佔有率。本集團已從這些戰略投資中獲得顯著收益，並打算繼續擴大其投資組合，以滿足亞洲工業經濟不斷增長的技術需求。

¹ Cybersecurity and automation: What will 2022 bring?: <https://securitybrief.asia/story/cybersecurity-and-automation-what-will-2022-bring>

² SIT collaborates with Siemens to develop degree specialisation in Industry 4.0: <https://www.businesstimes.com.sg/government-economy/sit-collaborates-with-siemens-to-develop-degree-specialisation-in-industry-40>



F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧

全面收益表

收入及毛利率

	截至 12 月 31 日止 六個月			截至 12 月 31 日止 十二個月		
	2021 年 千新元	2020 年 千新元	變動百分比 + / (-)	2021 年 千新元	2020 年 千新元	變動百分比 + / (-)
工程方案						
收入	218,160	189,621	15.1%	430,658	336,719	27.9%
毛利	61,834	53,865	14.8%	119,682	93,711	27.7%
毛利率	28.3%	28.4%	-0.1 百分點	27.8%	27.8%	0 百分點
建築收入						
收入	4,818	5,058	-4.7%	9,478	25,145	-62.3%
毛利	357	373	-4.3%	702	1,862	-62.3%
毛利率	7.4%	7.4%	0 百分點	7.4%	7.4%	0 百分點
總額						
收入	222,978	194,679	14.5%	440,136	361,864	21.6%
毛利	62,191	54,238	14.7%	120,384	95,573	26.0%
毛利率	27.9%	27.9%	0 百分點	27.4%	26.4%	1.0 百分點

截至 2021 年下半年，本集團的收入為 223.0 百萬新元，較 2020 年下半年（「2020 年下半年」）增加約 28.3 百萬新元或 14.5%。截至 2021 財政年度止，本集團的收入從截至 2020 年度（「2020 財政年度」）的 361.9 百萬新元增至 2021 財政年度的 440.1 百萬新元，增加了約 78.3 百萬新元或 21.6%。

本集團的整體報告收入較高，主要是由於中國和東南亞（包括香港，馬來西亞和越南）對工業自動化的持續強勁需求。憑藉多元化的業務模式和靈活的規劃，本集團在全球半導體短缺的情況下繼續增長，因為我們仍致力於與客戶密切合作，幫助他們提升工業能力。本集團認為，工業 4.0 自動化，工業和消費者數字化以及環保經濟的業務的需求強勁是由冠狀病毒轉變後所推動的。本集團的核心工業自動化解決方案分部繼續推動本集團 2021 財政年度總收入的約 97.8%。此外，本集團在 2021 年下半年及 2021 財政年度分別從印尼小型水電站確認了約 4.8 百萬新元及 9.5 百萬新元的建築收入。

隨著收入的增長，2021 年下半年及 2021 財政年度的毛利率分別比去年同期增加約 8.0 百萬新元或 14.7% 及 24.8 百萬新元或 26.0%。整體而言，2021 財政年度的毛利率從 2020 財政年度的 26.4% 上升 1.0 個百分點至 27.4%。撇除根據服務特許權安排下所建設的小型水電站所產生的毛利，2021 財政年度及 2020 財政年度的毛利率將分別維持在 27.8%。



F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

全面收益表 (續)

其他經營收入

截至 2021 年下半年止，其他營業收入增加約 3.5 百萬新元至 6.0 百萬新元，主要是由於出售我們位於 Kaki Bukit 新加坡辦事處的物業收益為 2.2 百萬新元。在收購一個租賃物業以將我們的七個新加坡辦事處合併為一個更大的工作空間以促進本集團公司之間更好的協同效應和效率之後，本集團決定出售 Kaki Bukit 辦事處。此外，該增長還歸因於外匯收益淨額增加約 1.1 百萬新元，技術服務收入增加約 0.2 百萬新元，利息收入增加約 0.1 百萬新元，佣金收入增加約 0.1 百萬新元以及增加約 0.1 百萬新元的雜項收入；部分的增加被減少約 0.2 百萬新元的政府補助收入及減少約 0.1 百萬新元的陳舊存貨撥備所抵消。

截至 2021 財政年度，其他營業收入增加約 4.6 百萬新元至 9.0 百萬新元。增加的主要原因是出售我們新加坡辦事處的物業收益約 2.2 百萬新元，外匯收益淨額增加約 2.2 百萬新元，技術服務收入增加約 0.3 百萬新元，物業管理收入增加約 0.2 百萬新元，雜項收入增加約 0.1 百萬新元，利息收入增加約 0.1 百萬新元。部分的增加被減少約 0.4 百萬新元的政府補助收入及減少約 0.1 百萬新元的陳舊存貨撥備所抵消。

分銷成本

截至 2021 年下半年止，分銷成本增加約 1.6 百萬新元或 11.4% 至 15.3 百萬新元。增加的主要原因是較高的員工佣金導致薪金和相關費用增加約 1.1 百萬新元，這與收入的增加一致，再加上撥款較低的新加坡政府提供的就業支持計劃（「JSS」）以及缺乏中國政府於 2021 年下半年對冠狀病毒的支持以及以股份為基礎的應計付款，旨在表揚卓越成就，並保留本集團內的人才的績效分享計劃。此外，銷售和營銷費用也增加約 0.8 百萬新元，這與收入和業務活動的增加一致，以及由於我們業務部門因放寬了商務旅行限制而增加約 0.2 百萬新元的差旅費用；部分的增加被減少約 0.5 百萬新元的辦公室和其他費用所抵消。

截至 2021 財政年度止，分銷成本增加約 4.7 百萬新元或 18.7% 至 30.0 百萬新元。增加的主要原因是較高員工佣金導致薪金和相關費用增加約 3.0 百萬新元，這與收入的增加一致，再加上撥款較低的 JSS 以及缺乏中國政府於 2021 財政年度對冠狀病毒的支持以及年下半年對冠狀病毒的支持以及以股份為基礎的應計付款，旨在表揚卓越成就，並保留本集團內的人才的績效分享計劃。此外，銷售和營銷費用也增加約 1.7 百萬新元，這與收入和業務活動的增加一致，以及由於我們業務部門因放寬了商務旅行限制而增加約 0.4 百萬新元的差旅費用；部分的增加被減少約 0.4 百萬新元的辦公室和其他費用所抵消。



F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

全面收益表 (續)

行政開支

截至 2021 年下半年止，行政開支增加約 7.7 百萬新元或 48.5% 至 23.6 百萬新元。增加的主要原因是與更好的經營業績一致的較高員工計提績效獎金而增加約 6.0 百萬新元的薪金和相關費用，以股份為基礎的應計付款，旨在表揚卓越成就，並保留本集團內的人才的績效分享計劃，加上撥款較低的 JSS 及缺乏於 2021 年下半年中國政府對冠狀病毒支持。此外，辦公室和其他費用增加約 1.4 百萬新元，專業費用增加約 0.1 百萬新元，差旅費用增加約 0.1 百萬新元。

截至 2021 財政年度止，行政開支增加約 11.1 百萬新元或 35.6% 至 42.3 百萬新元。增加的主要原因是與更好的經營業績一致的較高員工計提績效獎金而增加約 8.9 百萬新元的薪金和相關費用，以股份為基礎的應計付款，旨在表揚卓越成就，並保留本集團內的人才的績效分享計劃，加上撥款較低的 JSS 及缺乏於 2021 財政年度中國政府對冠狀病毒支持。此外，辦公室和其他費用增加約 1.6 百萬新元，專業費用增加約 0.4 百萬新元，差旅費用增加約 0.2 百萬新元。

金融資產淨減值損失

截至 2021 年下半年及 2021 財政年度止，金融資產淨減值損失分別減少約 4.3 百萬新元或 85.1% 及 3.1 百萬新元或 67.0%。該減少主要是由於較低的投資公司減值損失所致。

其他經營開支

截至 2021 年下半年止，其他經營開支減少約 4.4 百萬新元或 67.8% 至 2.1 百萬新元。該減少的主要原因是缺乏外匯損失淨額及較低法律費用撥備，各約 3.7 百萬新元及 1.5 百萬新元。此外，註銷壞帳減少約 0.5 百萬新元及物業、廠房及設備撇銷減少約 0.1 百萬新元。部分的減少被增加約 0.8 百萬新元的陳舊存貨撥備及約 0.6 百萬新元的聯營公司投資減值撥備所抵消。

截至 2021 財政年度止，其他經營開支減少約 3.4 百萬新元或 56.5% 至 2.6 百萬新元。該減少的主要原因是缺乏外匯損失淨額及較低法律費用撥備，各約 3.0 百萬新元及 1.5 百萬新元。此外，註銷壞帳減少約 0.3 百萬新元及物業、廠房及設備撇銷減少約 0.1 百萬新元。部分的減少被增加約 0.8 百萬新元的陳舊存貨撥備及約 0.6 百萬新元的聯營公司投資減值撥備。

融資費用

截至 2021 財政年度止，融資費用減少約 0.3 百萬新元或 14.9% 至 1.5 百萬新元，主要由於較低銀行借款利率。



F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

全面收益表 (續)

所得稅開支

截至 2021 年下半年及 2021 財政年度止，所得稅開支分別增加約 1.0 百萬新元或 17.2% 至 6.7 百萬新元及 3.9 百萬新元或 41.2% 至 13.4 百萬新元。增加的主要原因是較高的應稅溢利。

財務狀況表

物業、廠房及設備

截至 2021 年 12 月 31 日止，物業、廠房及設備增加約 6.1 百萬新元或 9.9%。該增加主要是由於確認使用權資產約 5.5 百萬新元，這主要源於新加坡租賃物業的土地租賃協議，購買廠房及機器約 2.2 百萬新元，在印尼建造水電站的額外建築成本約 0.7 百萬新元，租賃物業的翻新約 2.4 百萬新元，傢俬及裝置約 0.9 百萬新元及購買汽車約 0.6 百萬新元。此外，截至 2021 財政年度止，人民幣兌新元升值也產生了 1.5 百萬新元的匯兌收益。這部分被約 4.8 百萬新元的折舊費用，以帳面淨值出售價值約 2.8 百萬新元的物業以及物業、廠房及設備註銷約 0.1 百萬新元所抵消。

聯營公司

截至 2021 年 12 月 31 日止，聯營公司的權益減少約 0.4 百萬新元或 7.4%，主要是由於投資於聯營公司的減值損失撥備約 0.6 百萬新元，本集團在 TDS Technology (Thailand) Company Limited (「TDS Thailand」) 中的 0.5 百萬新元權益從聯營公司變為附屬公司，因為本集團對 TDS 擁有重大控制權，來自聯營公司的股息約 0.3 百萬新元，以及出售聯營公司約 0.1 百萬新元；被應佔聯營公司利潤約 1.1 百萬新元所抵消。

應收服務特許權款項

截至 2021 年 12 月 31 日止，應收服務特許權款項增加約 10.8 百萬新元，或 18.5% 至 69.4 百萬新元。這主要是由於根據服務特許權安排下所建造的小型水電站所確認的建築收入約 9.5 百萬新元與外匯收益約 1.3 百萬新元。應收服務特許權款項歸類為長期資產，將與商定的供電協議在各種運營特許權的使用期限內收集。

存貨

截至 2021 年 12 月 31 日止，存貨增加約 21.9 百萬新元或 39.5% 至 77.5 百萬新元，主要是由於要履行 2022 財政年度止的客戶訂單。



F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

財務狀況表

貿易及其他應收款項

截至 2021 年 12 月 31 日止，貿易及其他應收款項增加約 15.6 百萬新元或 15.1% 至 118.5 百萬新元，主要是由於貿易應收款項增加約 17.3 百萬新元，支付給第三方的墊款增加約 1.8 百萬新元，預付款增加約 0.5 百萬新元。此外，本集團於 2021 年 6 月向 Whizpace Pte Ltd 提供了約 0.7 百萬新元的貸款，後者是我們在全球範圍內提供廣域工業 4.0 和物聯網 (IoT) 解決方案的戰略合作夥伴。該合作夥伴關係將億仕登領先的工業自動化解決方案的範圍擴展到令人興奮的自動化領域，在這些領域中，智能設備連接在農場，油田，船舶，森林和礦山等廣闊空間中。部分的增加被 PT Bukit Lau Energi 收購完成後非控股權益欠款減少約 4.6 百萬新元所抵消。

截至 2022 年 1 月 31 日止，從客戶那裡收到了約 24.6 百萬新元的後續款項。

截至 2021 年 12 月 31 日止，應收賬款約佔貿易應收賬款的 24.0%。

貿易及其他應付款項

截至 2021 年 12 月 31 日止，貿易及其他應付款項增加約 12.5 百萬新元或 14.8% 至 96.9 百萬新元，這主要是由於貿易應付款項增加 3.9 百萬新元起源於本財政期間貿易採購的增加以及小型水電站的建設有關的應計建築費用增加約 4.0 百萬新元，應計工資和獎金增加約 3.1 百萬新元及應計以股份為基礎的支付約 1.7 百萬新元，非控股權益貸款增加約 1.4 百萬新元用於建造小型水電站，其他應付款增加約 0.9 萬新元；部分的增加被減少約 2.5 百萬新元的應計運營費用所抵消。

合同負債

合同負債增加約 2.4 百萬新元或 14.2% 至 19.5 百萬新元，主要是由於向客戶收取的預付款主要來自我們的中國附屬公司，以減輕銷售的信用風險敞口。當轉讓貨物的履約義務在某一時點得到滿足時，合同負債確認為收入。

銀行借款 (流動及非流動)

截至 2021 年 12 月 31 日止，銀行借款增加約 8.4 百萬新元或 26.5% 至 40.1 百萬新元。本集團在 2021 財政年度獲得了約 5.0 百萬新元的臨時過渡貸款 (「TBL」)，該貸款由新加坡政府發起，以幫助當地公司的營運資金需求。TBL 的貸款期限為 5 年，利率固定。此外，本集團還提取了約 3.4 百萬新元的定期貸款，為我們的小型水電站項目的資本支出投資提供資金。



F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

現金流量表

經營活動產生的現金流量變化

截至2021年下半年止，經營活動產生的現金額前的營運資金變動現金為 29.7 百萬新元。用於營運資金的現金使用的現金 13.4 百萬新元，主要是由於存貨增加約 12.4 百萬新元，應收服務特許權款項增加約 4.8 百萬新元；部分被貿易及其他應收款項減少約 3.5 百萬新元及貿易及其他應付款項增加約 0.3 百萬新元所抵消。這部分被約 0.5 百萬新元的淨利息支付和約 6.4 百萬新元的所得稅所抵消。由於上述原因，經營活動中產生的現金流量淨額為 9.4 百萬新元。

截至2021財政年度止，經營活動產生的現金額前的營運資金變動現金為 60.6 百萬新元。用於營運資金的現金使用的現金 38.2 百萬新元，主要是由於存貨增加約 23.3 百萬新元，貿易及其他應付款項增加約 20.1 百萬新元，應收服務特許權款項增加約 9.5 百萬新元；部分被貿易及其他應付款項增加約 14.6 百萬新元所抵消。這部分被約 0.9 百萬新元的淨利息支付和約 12.8 百萬新元的所得稅所抵消。由於上述原因，經營活動中產生的現金流量淨額為 8.7 百萬新元。

投資活動現金流的變化

截至2021年下半年止，投資活動所產生現金淨額為 1.1 百萬新元，主要是由於出售物業、廠房及設備以及聯營公司的收益分別為約 5.0 百萬新元及 0.1 百萬新元；部分被購買物業、廠房及設備約 4.0 百萬新元所抵消。

截至2021財政年度止，投資活動所用現金淨額為 1.5 百萬新元，主要是由於購買物業、廠房及設備約 6.8 百萬新元；部分被出售物業、廠房及設備以及聯營公司的收益分別為約 5.0 百萬新元及 0.1 百萬新元以及從聯營公司收到的股息約 0.3 百萬新元所抵消。

融資活動現金流量變化

截至2021年下半年止，融資活動所用現金淨額為 9.4 百萬新元，主要歸因於支付給非控股權益及本公司股東的股息分別為約 7.8 百萬新元及 1.3 百萬新元，償還銀行借款（包括信託收據）的淨額約 2.2 百萬新元以及償還約 0.8 百萬新元的租賃負債（包括利息）；部分被減少約 2.2 百萬新元的受限制銀行存款及額外貢獻給非控股權益約 0.4 百萬新元所抵消。

截至2021財政年度止，融資活動所產生現金淨額為 1.0 百萬新元，主要歸因於銀行借款的淨收益（包括信託收據）為約 8.4 百萬新元，減少約 4.4 百萬新元的受限制銀行存款以及額外貢獻給非控股權益約 0.4 百萬新元；部分被支付給非控股權益及本公司股東的股息分別為約 9.0 百萬新元及 1.3 百萬新元及償還約 1.9 百萬新元的租賃負債（包括利息）所抵消。

截至2021年12月31日止，本集團保持健康的現金及現金等值項目餘額為 59.0 百萬新元。

附屬公司，聯營公司及合營公司的重大收購，出售以及重大投資或資本資產未來規劃

請參閱G（附註12），新交所上市規則附錄7.2和聯交所上市規則附錄16規定的其他信息。



F. 管理層討論及分析 (續)

流動資金及財務資源

於 2021 年 12 月 31 日止，本集團之營運資金由內部資源及銀行借款撥資。截至 2021 年 12 月 31 日止，現金及銀行結餘約為 61.7 百萬新元，較於 2020 年 12 月 31 日約 58.5 百萬新元增加約 5.5%。本集團之速動比率約為 1.2 倍（於 2020 年 12 月 31 日：1.3 倍）。

截至 2021 年 12 月 31 日止，本集團有長期和短期銀行借款約 40.1 百萬新元。在這些借款中，一年以內到期的銀行借款總計 27.4 百萬新元（截至 2020 年 12 月 31 日止：22.1 百萬新元），而超過一年到期的銀行借款總計 12.8 百萬新元（截至 2020 年 12 月 31 日止：9.6 百萬新元）。

截至 2021 年 12 月 31 日止，本集團銀行借款的加權平均實際利率為年利率 3.1%（截至 2020 年 12 月 31 日止：4.8%）。本集團於 2021 財政年度獲得了 5.0 百萬新元的 TBL，該貸款由新加坡政府發起，以幫助當地公司滿足營運資金需求。TBL 的期限為 5 年，利率固定。除上述以外，截至 2021 年 12 月 31 日和 2020 年 12 月 31 日本集團並無固定利率的銀行借款。包括融資租賃的 0.4 百萬新元（截至 2020 年 12 月 31 日止：0.2 百萬新元）在內，本集團的總借款總計達 40.5 百萬新元（截至 2020 年 12 月 31 日止：31.9 百萬新元）。

資產負債比率

截至 2021 年 12 月 31 日止，本集團之資產負債比率約為 20.5%（2020 年：18.8%），乃按借款總額（包括借款總額及融資租賃但不計及貿易及其他應付款項）除以股東權益總額（不計及非控股權益）得出。

資產負債比率上升主要由於銀行借款增加所致。

財資政策

本集團已採納審慎財資政策，因而於本報告期內維持良好流動資金狀況。本集團為客戶之財務狀況進行持續信貸評審及評估，致力減低信貸風險。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團之流動資金狀況，確保本集團的資產，負債及其他承擔之流動資金結構不時符合其資金規定。倘有資金需要，本集團可能向銀行借款，貨幣與附屬公司功能貨幣一致，作為外匯波動的自然對衝。截至 2021 財政年度止，本集團沒有就所面對的利率風險進行任何對衝。

外匯風險

本集團之外幣交易主要以人民幣及美元計值。由於中國內地所產生之若干零部件採購乃以人民幣計值，故本集團面對貨幣風險。某些附屬公司擁有以人民幣和其他貨幣計量的資產和負債。本集團面對因未來商業交易及以人民幣計值之已確認資產與負債所產生之外匯風險。截至 2021 財政年度止，本集團並無承諾以任何金融工具對衝其外幣風險。



F. 管理層討論及分析 (續)

資本開支

截至 2021 財政年度止，本集團的資本開支包括添置物業，廠房及設備及在建工程約 6,842,000 新元 (2020 年：10,512,000 新元)。

僱員及薪酬政策

截至 2021 年 12 月 31 日止，本集團擁有合共 1,052 名 (2020 年：950 名) 僱員。員工薪酬乃參照市況，個別僱員的工作表現釐定，並不時進行檢討。本集團亦提供其他員工福利，包括醫療及人壽保險。

公司採用 2016 年億仕登股票期權計劃和億仕登績效分享計劃，作為對董事和其他合格參與者的獎勵。本集團還為員工提供和安排在職培訓。

億仕登績效分享計劃已於 2022 年 2 月 16 日到期並失效。

所持重大投資

除於附屬公司及聯營公司之投資外，本集團於本報告期內並無持有任何其他公司之任何重大股權投資。

風險管理

或有負債

截至 2021 年 12 月 31 日止，本集團並無任何應付第三方款項的重大或有負債或未償還擔保。

本集團資產抵押

截至 2021 年 12 月 31 日止，本集團現金及現金等值項目，物業，廠房及設備及土地使用權的賬面淨值分別約為 2.7 百萬新元，21.7 百萬新元及 1.2 百萬新元 (2020 年 12 月 31 日：分別約為 2.9 百萬新元，24.2 百萬新元及 1.2 百萬新元) 已抵押予銀行，以作為授予本集團之一般銀行融資之擔保。

購買，出售或贖回本公司上市證券及註銷庫存股份

截至 2021 年 12 月 31 日止的財務期間以及至本公告之日為止，本公司或其任何附屬公司均未購買，銷售或贖回公司的任何上市證券。

建議末期股息

董事建議派付截至 2021 財政年度止年度末期股息每股普通股 1.45 新分 (相當於 8.35 港仙)。建議派付股息須待本公司股東於 2022 年 4 月 29 日 (星期五) 上午九時三十分 (新加坡時間) 舉行之股東週年大會上批准，方可作實。待股東於即將舉行的股東週年大會上批准後，建議末期股息將於 2022 年 8 月 26 日 (星期五) 或之前派付予於 2022 年 7 月 7 日 (星期四) 名列本公司股東名冊的股東。



F. 管理層討論及分析 (續)

建議末期股息 (續)

董事建議股東可選擇以新股代替現金收取末期股息。股息分紅建議須遵守：(1) 於股東周年大會上批准建議末期股息；(2) 新交所及聯交所批准根據本建議發行新股上市及買賣。

載有股息分紅建議詳情的通函將連同股息分紅選票一併於 2022 年 7 月 18 日 (星期一) 或之前寄發予股東。預期股息股息的末期股息認股權證及股票將於 2022 年 8 月 26 日 (星期五) 或之前寄發予股東。

暫停股份過戶登記

確定出席股東周年大會並在股東周年大會上投票的權利

給予香港股東

本公司香港分行登記冊將於 2022 年 4 月 26 日 (星期二) 至 2022 年 4 月 29 日 (星期五) (包括首尾兩天) 暫停辦理, 在此期間不會登記股份轉讓。為確立出席股東周年大會並於會上投票的權利, 所有填妥的股份過戶文件連同有關股票必須於 2022 年 4 月 25 日 (星期一) 下午四時三十分或之前送抵本公司的香港股份過戶登記分處寶德隆證券登記有限公司 (地址為香港北角電氣道 148 號 21 樓 2103B 室)。

給予新加坡股東

股權轉讓冊和新加坡股票登記冊將於 2022 年 4 月 26 日 (星期二) 下午五時正關閉, 於以確定新加坡股東有權出席股東周年大會並於會上投票。妥善完成的可註冊股份轉讓, 於 2022 年 4 月 25 日 (星期一) 直至下午五時正或之前送抵本公司的股份過戶登記分處, Boardroom Corporate & Advisory Services Pte. Ltd. (地址為 1 Harbourfront Avenue, Keppel Bay Tower, #14-07, Singapore 098632), 須予登記以釐定股東出席股東周年大會並於會上投票的權利。

確定收取建議末期股息的權利

給予香港股東

本公司香港分行登記冊將於 2022 年 7 月 8 日 (星期五) 至 2022 年 7 月 11 日 (星期一) (包括首尾兩天) 暫停辦理, 在此期間不會登記股份轉讓。為符合擬派末期股息的資格, 所有已填妥的轉讓表格連同相關股票必須於 2022 年 7 月 7 日 (星期四) 下午四時三十分或之前送抵本公司的香港股份過戶登記分處寶德隆證券登記有限公司 (地址為香港北角電氣道 148 號 21 樓 2103B 室)。

給予新加坡股東

為避免疑慮, 如果股份註冊持有人是 Central Depository (Pte) Limited (「CDP」), 於 2022 年 7 月 7 日 (星期四) 下午五時正 CDP 會按照每個股份存款人的股份配額比例存入其存款人在 CDP 的證券賬戶。已填妥的轉讓文件必須於 2022 年 7 月 7 日 (星期四) 下午五時正或之前送抵本公司在新加坡股票登記冊及轉股辦公室, Boardroom Corporate & Advisory Services Pte. Ltd. (地址為 1 Harbourfront Avenue, Keppel Bay Tower, #14-07, Singapore 098632) 進行登記以釐定股東收取建議末期股息的權利。



G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 16 規定的其他信息

1. 回顧

截至 2021 年 12 月 31 日止，本集團的綜合財務狀況表，綜合全面收益表，綜合權益變動表及綜合現金流量表於下半年及財政年度期間結束，且某些解釋性說明尚未經過審計或審核。

2. 本集團表現回顧

請參閱 F. 管理層討論及分析 - 財務回顧。

3. 數字已經過審計或複核的，審計報告（包括對事項的任何修改或強調）

不適用。

3A 如果最近的財務報表受到否定意見，保留意見或無法表示意見：-

(a) 為解決每個懸而未決的審計問題所做努力的最新情況。

(b) 董事會確認已充分披露所有未決審計問題對財務報表的影響。

對於任何與持續經營相關的重大不確定性的審計問題，不需要這樣做。

不適用。本集團 2020 財政年度的最新經審計財務報表不受核數師出具的否定意見，保留意見或無法表示意見的約束。

4. 倘過往已向股東披露任何預測或前瞻性聲明，請列明該預測或前瞻性聲明與實際業績之差別

本集團截至 2021 年 12 月 31 日止財務業績的盈利指引於 2022 年 2 月 14 日通過新交所和聯交所發布。截至 2021 財政年度止財務業績實際結果與正面盈利預告之間沒有重大差異。

5. 於本公告刊發日期，對集團所營運行業的重大趨勢及競爭情況以及可能於下一個報告期間及未來 12 個月對集團構成影響的任何已知因素或事項的評論

請參閱 F. 管理層討論及分析 - 業務回顧及未來前景。



G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 16 規定的其他信息 (續)

6. 股息信息

(a) 當前列報財政年度

當前列報財政年度是否有宣派任何股息？ 是

股息名稱	建議末期股息
股息種類	現金及/或以股代息
每股息金額 (新分)	1.45 新分
稅率	一級稅項豁免

(b) 緊接上一財政年度的相應期間

緊接上一財政年度的相應期間是否有宣派任何股息？ 是

股息名稱	建議末期股息
股息種類	現金及/或以股代息
每股息金額 (新分)	0.8 新分
稅率	一級稅項豁免

(c) 應付日期

經股東於即將舉行的股東周年大會上批准後，擬派末期股息將於 2022 年 8 月 26 日或前後派付予於 2022 年 7 月 7 日名列本公司股東名冊的股東。

(d) 股東停止過戶日期

在確定股息權利之前，公司收到的可註冊轉讓的日期（截至下午 5 點）將被註冊：截止日期為 2022 年 7 月 7 日。

7. 如果沒有派發股息(建議派發)股息，則說明該情況。

不適用。

8. 利害關係人交易

本集團之股東並未就有利害關係人士交易進行授權。



G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 16 規定的其他信息 (續)

9. 所得款項用途

(a) 第二次配售淨收益款項用途

自 2021 年 3 月 29 日最後一次公告發布後，截至本公告日期，未發生重大使用情況。本公司將在資金實質性撥付時進一步公告認購所得款項的用途。

(b) 根據一般授權發行新股所得款項淨額的用途

自 2020 年 12 月 8 日最後一次公告發布後，截至本公告日期，未發生重大使用情況。本公司將在資金實質性撥付時進一步公告認購所得款項的用途。

10. 確認發行人已根據規則第 720(1) 條 (附錄 7.7) 獲得所有董事及最高行政人員的書面承諾

本公司確認已取得所有董事及最高行政人員根據新交所上市手冊第 720(1) 條 (附錄 7.7) 條所需作出的書面承諾。

11. 本集團業績回顧——營業額及盈利

請參閱 F. 管理層討論及分析 - 財務回顧。

12. 根據新交所上市手冊第 706A 條規定披露自上一報告期結束以來收購 (包括註冊成立) 或出售股份

於 2021 年 8 月 26 日，本公司間接持有 50% 的附屬公司北京北成新控伺服技術有限公司 (「北京北成」) 在中國成立了一家全資附屬公司，稱為北城信息科技 (天津) 有限公司 (「北城信息」) 註冊資本為 10,000,000 人民幣。北京北成將提供 300,000 人民幣 (約為 62,388 新元) 的初始出資。北城信息將主要從事提供技術服務，技術開發，軟件開發，人工智能應用軟件開發，網絡與信息化開發，電子產品銷售及工業計算解決方案等信息技術業務。

於 2021 年 9 月 6 日，本公司間接持有 67.1% 的附屬公司 Aenergy Holdings Company Limited (「Aenergy」) 共認購 195 股份，佔 PT Potensia Tomini Energi (「PT Potensia」) 已發行股本總額的 39%，一家在印度尼西亞註冊成立的公司，對價為 3,900,000,000 印尼盾 (約為 351,000 新元)。認購完成後，Aenergy 的持股比例將從 49% 增至 88%。

於 2021 年 9 月 6 日，本公司間接持有 67.1% 的附屬公司 Aenergy 共認購 780 股份，佔 PT Galang Hidro Energi (「PT Galang」) 已發行股本總額的 39%，一家在印度尼西亞註冊成立的公司，對價為 7,800,000,000 印尼盾 (約為 702,000 新元)。認購完成後，Aenergy 的持股比例將從 49% 增至 88%。



G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 16 規定的其他信息 (續)

12. 根據新交所上市手冊第 706A 條規定披露自上一報告期結束以來收購 (包括註冊成立) 或出售股份 (續)

於 2021 年 9 月 6 日, 本公司間接持有 67.1% 的附屬公司 Aenergy 共認購 780 股份, 佔 PT Abantes Energi (「PT Abantes」) 已發行股本總額的 39%, 一家在印度尼西亞註冊成立的公司, 對價為 7,800,000,000 印尼盾 (約為 702,000 新元)。認購完成後, Aenergy 的持股比例將從 49% 增至 88%。

於 2021 年 9 月 6 日, 本公司間接持有 67.1% 的附屬公司 Aenergy 收購合共 1,980 股份, 佔 PT Bukit Lau Energi (「PT Bukit Lau」) 已發行股本總額的 99%, 一家在印度尼西亞註冊成立的公司, 對價為 19,800,000,000 印尼盾 (約為 1,782,000 新元)。收購完成後, PT Bukit Lau 成為本公司之間接全資附屬公司及 Aenergy 直接全資附屬公司。

於 2021 年 9 月 6 日, 本公司間接持有 63.8% 的附屬公司 PT SDM Bahagia Sejahtera (「PT SDM」) 收購合共 20 股份, 佔 PT Bukit Lau 已發行股本總額的 1%, 一家在印度尼西亞註冊成立的公司, 對價為 200,000,000 印尼盾 (約為 18,000 新元)。

13. 披露與董事, 行政總裁或主要股東有關的管理職位人士

根據新交所上市手冊第 704(13) 條規定披露於發行人或其任何主要附屬公司擔任管理職務且身為發行人董事或總裁或主要股東親屬之人士:

唐玉琴女士	62	其配偶: - 張子鈞先生 - 總裁兼常務董事及主要股東	公司名稱: Servo Dynamics Pte Ltd 本公司的主要附屬公司 在公司的職位: 董事 委任於: 2005年9月26日 職責: 管理附屬公司的行政職能。	無變化
-------	----	-----------------------------------	---	-----



億仕登控股有限公司

未經審核全年業績公告

截至 2021 年 12 月 31 日止年度下半年及全年業績

G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 16 規定的其他信息 (續)

14. 遵守企業管治守則

本集團採用了《2018 年修訂版新加坡企業管治守則》(「新加坡守則」)中規定指南的原則,《香港企業管治守則》的(「香港守則」)適用導則規定,正如《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「香港上市規則」)附錄 14 所規定,並遵守此類規定,為滿足保護股東利益,增加長期股東價值等目標提供相關結構。新加坡守則和香港守則之間存在任何衝突時,本集團應遵守更加嚴格的規定。在截至 2021 年財政年度內,本集團遵守新加坡守則和香港守則,除了那些已證明和公開以外。

15. 遵守新加坡上市手冊及香港標準守則

根據新加坡證券交易所上市手冊規則 1207 (19) (「規則」)和上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」),正如香港上市規則附錄 10 規定,公司採用其自己的內部合規守則,遵守新加坡證券交易所和標準守則中關於證券交易的最佳實踐,此類規定適用於交易公司證券的所有高級職員。另外,具體詢問了所有董事,在截至 2021 年財政年度內遵守標準守則。

在從公告公司中期業績之前的 30 天開始,以及在公告公司全年業績之前的 60 天開始,到相關業績公告之日為止,不允許公司及其高級職員交易公司股票。

預期本集團董事,高管和主管始終遵守相關的內線交易法律,即使是在允許的交易階段內交易證券,或者本集團董事,高管和主管掌握公司的未公開股價敏感性資料及,或內幕消息,不會以短期對價交易公司證券。

16. 審核委員會

審核委員會的書面職權範圍於 2019 年 1 月 1 日重新修訂及實行並明確規定了其職權範圍。審核委員會的主要義務,包括評審和監督公司財務報告流程和內部控製。

審核委員會包括三名獨立非執行董事,即林汕鏞先生,蘇明慶先生和陳順亮先生。林汕鏞先生為審核委員會主席。

本報告中的財務資料並未由公司的核數師審計或審查,惟審核委員會已經審查了截至 2021 年財政年度內的未審計集團合併業績,認為此類業績遵守適用的會計準則,主板上市規則的要求以及其他適用的法律要求,且已經做出適當披露。

17. 核數師的工作範圍

本公司的核數師,馬施雲有限責任合夥會計師已將本集團截至 2021 年 12 月 31 日止年度業績之初步公告有關之數據與本集團 2021 年 12 月 31 日止年度草擬綜合財務報表所載之金額比較,而金額屬一致。核數師在此方面履行之工作有限,並不構成審計,審閱或其他核證業務,因此核數師並無就本公告作出任何保證。



億仕登控股有限公司

未經審核全年業績公告

截至 2021 年 12 月 31 日止年度下半年及全年業績

G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 16 規定的其他信息 (續)

18. 刊載中期業績

截至 2021 年 12 月 31 日止之全年業績公告於新交所網站 (www.sgx.com)，聯交所網站 (www.hkexnews.hk) 及本公司網站 (www.isdnholdings.com) 刊載。本公司截至 2021 年 12 月 31 日止之全年業績報告將適時於上述網站刊載。

承董事會命
億仕登控股有限公司

張子鈞
總裁兼常務董事

新加坡及香港， 2022 年 2 月 25 日

於本公告日期，董事會包括兩名執行董事張子鈞先生和孔德揚先生，一名非執行董事 *Toh Hsiang - Wen Keith* 先生和三名獨立非執行董事林汕鏞先生 (董事長)，蘇明慶先生及陳順亮先生。