

ISDN HOLDINGS LIMITED

億仕登控股有限公司

(於新加坡註冊成立的有限公司)

101 Defu Lane 10,
Singapore 539222
Tel: 6844 0288 Fax: 68440070
Web: www.isdnholdings.com

回應將於2022年4月29日 舉行的股東週年大會的問題

茲提述之億仕登控股有限公司（以下簡稱「本公司」，連同其附屬公司為「本集團」）特此提述 (a) 本公司於 2022 年 3 月 28 日發佈關於本公司將於 2022 年 4 月 29 日 (星期五) 召開截至 2021 年 12 月 31 日止財政年度的股東週年大會（「年度股東大會」）向股東發出通知的公告，(b) 本公司截至 2021 年 12 月 31 日止財政年度的年報於 2022 年 3 月 28 日在新交所、香港交易所和公司網站上發布 (c) 本公司於 2022 年 3 月 28 日發佈關於年度股東大會將通過電子方式舉行，及 (d) 本公司於 2022 年 3 月 30 日發佈關於本公司以電子方式召開的年度股東大會補充公告。

本公司要感謝所有股東提前提交問題，感謝他們積極參與即將舉行的股東周年大會。

本公司已合併股東提交的問題，並已在本公告附件 A 中列出對這些問題的答复。

承董事會命
億仕登控股有限公司

張子鈞
常務董事兼總裁
2022年4月22日



附件A:

回應股東的問題

問題1:

關於年度報告的“報告運營分部” –

今後，團隊可否加入頁面，用圖表說明新定義的5大支柱（運動控制、系統解決方案、精密製造、軟體業務、可再生能源）下的業務。我覺得這樣報告會更一致，也能描繪出更清晰的業績和增長圖。

公司答覆:

- 億仕登5大支柱是我司能力的卓越中心，而不是單獨的業務單位。能力支柱相互關聯，通常相互協作，向客戶提供解決方案。例如：
 - 為了提供系統解決方案，億仕登附屬公司可以將我司的運動控制能力與我司的軟件工程連接起來，然後利用我司的精密製造能力來產生解決方案。我司的能力支柱將協同工作以產生高性能、具有成本效益的解決方案，最終通過具有客戶關係的億仕登附屬公司交付，並在該附屬公司登記收入。
 - 為了提供智能自動化解決方案，億仕登的軟件業務可能會整合我司精密製造公司製造的產品和我司附屬公司提供的運動控制系統，然後依靠專業的第三方生產最終的工業4.0製造自動化系統。
- 因此，不易將5大支柱細分為業務單位，因為億仕登力求建立各種能力間的充分協同作用，以向客戶提供解決方案。
- 不過，考慮到某些分部（如可再生能源）更易於單獨報告，因此，公司正在評估改進運營分部報告的方案。

問題2：

2021年9月10日，億仕登公告稱，前2座小型水電站已成功通過調試。6個多月後，億仕登仍在等待實現商業化，但沒有任何確切的確認日期。事實上，出於各種原因，對比最初宣佈專案開始的原定計劃來看，小型水電站完工推遲了幾年。我相信管理層正付出努力，也理解這是億仕登的新項目。同時，億仕登也是商業實體、是企業。在現有通過調試的電站實現商業化之前，億仕登已邁入著手新電站的進程中：

【a】 事後看來，是否可對專案（條款和條件）做出不同安排？

【b】 先讓通過調試的小型水電站實現充分的商業化，將一切事宜牢固落實（例如，幾個成功的計費週期），之後再繼續開展水電站專案，這樣是否更好？

【c】 是否有仲裁的餘地？億仕登是否能夠以強勢地位談判？

【d】 鑒於以往經驗，即使是在商業化之後，億仕登是否發現了未來發展會產生的潛在問題？管理層對及時解決任何問題的信心如何？

公司答覆：

【a】

- 印尼的發電設施條款高度標準化，因此很少（而且通常沒有）不同的方式來構建合同。印尼能源和礦產資源部頒佈了一項條例，規範了國有公用事業公司印尼國營電力公司（Persero）與10兆瓦以下小型水電獨立發電商之間簽訂的《購電協定》條款和條件。
- 所有條款和條件均適用於發電商。
- 我們認為術語標準化對億仕登和印尼的能源市場是積極的，因為它為所有生產商創造了一個更加透明和公平的競爭環境，並加強了良好的項目治理。

【b】

- 億仕登未承諾投資更多水電站。
- 但是，本集團將繼續利用在前3個水電項目中積累的經驗，探索更多專案發展的可能性。
- 是否投資更多項目，具體取決於許多關鍵因素，其中包括實現億仕登現有項目的商業運營。

【c】

- 我們無法公開評論進行中的私人商務談判。
- 但我們提到，我們在印尼的水電市場顯然需要平價且可持續的能源，全球能源價格的急劇上升不斷突出了水電等可再生能源的效益。

【d】

- 億仕登在解決從水電站建設到商業化的複雜過程中出現的廣泛問題方面積累了豐富的經驗。我們相信，這種專業知識將繼續幫助我們及時解決問題。

問題3：

關於北京鈞義志成，前員工挪用資金導致公司不得不支付約 160 萬新元的賠償，這給公司招致了多少法律費用？億仕登採取了哪些措施或糾正措施，以防止今後出現違規越權行為或挪用資金案件？

公司答覆：

- 億仕登招致了約 10.3 萬新元的北京鈞義志成事件相關法律費用。我們注意到，本集團致力於良好的治理實踐，我們的工作重點優先考慮風險管理、補救措施和改善我們的運營，而不是節省律師費。
- 事件發生後，公司立即實施了重大的短期及長期活動進行調查，隨後升級了業務手段，以降低今後的類似風險。其中努力包括包括：
 - 通過合併我們在北京、深圳和蘇州的附屬公司，並關閉億仕登在蘇州的控股附屬公司，重組我們的中國業務以實現更好的共同治理。這種業務整合有助於簡化財務控制並減少附屬公司之間的重複功能。
 - 對億仕登官方公司印章的使用實施集中控制，以消除濫用的可能性，而不會危及運營效率。
 - 指定一家獨立的內部審計事務所，報告給億仕登董事會。該事務所負責評估北京和其他億仕登實體的財務控制及程式，提供擴大業務的建議；
 - 開展大量投資，用於實施全球金融資訊技術系統和重組億仕登財務組織，以合併及實現財務報告、對賬、風險和管理控制的自動化；
 - 在我司全球業務（包括應收賬款、債務追收、債務確認、現金對賬和付款）範圍內，升級多個領域的內部控制措施。

問題4：

如何將 Performance Leadership Pte Ltd (PL) 融入本集團的整體戰略？PL 與以下兩者之間是否存在協同作用：（a）自動化相關軟體培訓；（b）中國的自動化業務？

公司答覆：

- PL 為億仕登提供了一系列戰略效益，包括：
 - 獲得世界級培訓能力，提升我司分佈在全球重要業務領域（包括領導能力、銷售能力、員工健康以及業務靈活性和彈性）的勞動力技能；
 - 將工業 4.0 和 AI 的優勢和技能整合到 PL 的計劃產品中的機會；
 - 構建與新加坡各類大型、多元化企業間的關係；
 - 增強億仕登對現代 ESG（環境、社會和治理）原則的承諾，因為 PL 業務提供了商業利潤，同時也為我們的地區經濟創造了提高技能的益處；及
 - PL 還為億仕登附屬公司提供培訓指導，並幫助將我們的行業經驗融入當地知名培訓中心提供的技能未來培訓計劃中。

問題5：

是否已確定 Sisira 和 Angocci 小型水電站的商業化日期？如未確定，還需要多久才能實現商業化？

公司答覆：

- 我們已進入 Sisira 和 Angocci 商業化的最後階段。除非發生任何不可預見的情況，否則照目前的進度來看，我們持續的目標是在今年之前實現前 2 個小型水電站的商業運營。

問題6：

2 個小型水電站目前的每月運營成本有多少？

公司答覆：

- 目前 2 個小型水電站的總運營成本約 60,000 新元，包括工資、辦公室租金和行政支出。
- 億仕登建立了共享服務功能，以加強財務監督，減少開支，並在我們在印尼的附屬公司之間共享財務、物流、人力資源和行政職能。

問題7：

俄烏戰爭對公司全球業務有何影響？例如供應鏈中斷、原材料成本上漲等？請詳細說明。

公司答覆：

- 億仕登對俄羅斯或烏克蘭的客戶或供應商沒有任何密切接觸，因此，我們未發現俄烏衝突產生任何重大影響。

問題8：

當前的新冠疫情對在中國的業務造成了什麼影響？

公司答覆：

- 與在中國經營的其他跨國企業相似，中國的新冠疫情措施中斷了我司的供應鏈和勞動力。
- 儘管出現中斷，但億仕登已調整業務以保持運營，感謝我們的眾多員工，儘管有住宅和設施以外的行動限制，但他們仍持續努力運營著我司業務。
- 由於供應鏈中斷，因此有時必須重新制定供應路線及重新採購，對此，億仕登正與全球大量供應商積極接洽，以降低風險、確保供應，從而減少我司業務的中斷。

問題9：

石油和天然氣價格持續上漲對全球運營環境的影響如何？

公司答覆：

- 億仕登未受到全球能源價格上漲的顯著影響。
 - 石油不屬於對我司業務有意義的直接投入，但億仕登確實依靠電力來運行運營和生產設施。
 - 電力成本上升對我司業務的影響並不顯著，我們一般能夠通過定價，將成本的小幅上漲轉嫁到我們的終端市場。
- 全球能源價格上漲提升了全球對可再生能源的關注度和興趣，我們普遍認為這有利於我們的清潔行業業務。