

自動化亞洲的未來



億仕登控股
ISDN Holdings
LIMITED

於新加坡註冊成立的有限公司
新加坡股份代號：I07.SI
香港股份代號：1656

中期報告
2022

目錄

公司資料

01

簡要綜合全面收益表

02

簡要綜合財務狀況表

03

簡要綜合權益變動表

04

簡要綜合現金流量表

06

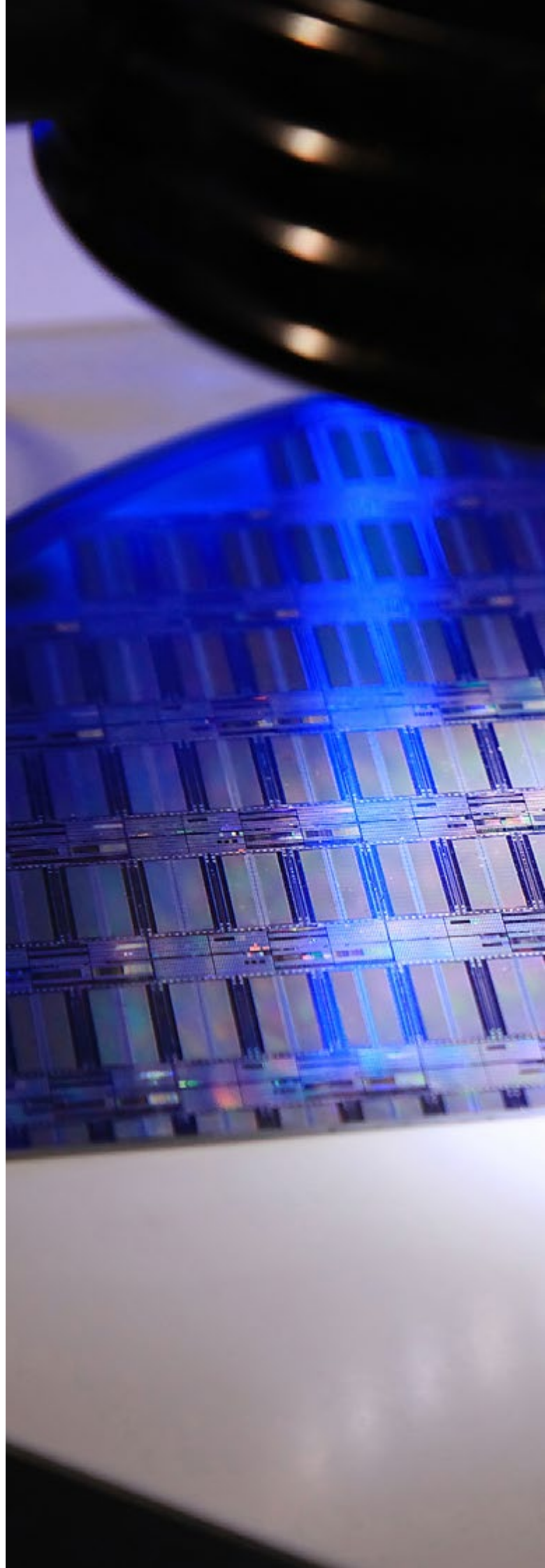
簡要綜合財務報表附註

24

管理層討論及分析

32

其他資料



公司資料

公司註冊號碼

200416788Z

董事

林汕鎔 (主席)

張子鈞

孔德揚

蘇明慶

陳順亮

Toh Hsiang-Wen Keith

註冊辦事處

101 Defu Lane 10

Singapore 539222

聯席公司秘書

鄧鐘毓，法律（榮譽）學士

1 Robinson Road

#18-00 AIA Tower

Singapore 048542

董穎怡

(特許秘書)

香港

北角

電氣道148號31樓中環

審核委員會

林汕鎔 (主席)

蘇明慶

陳順亮

薪酬委員會

陳順亮 (主席)

林汕鎔

蘇明慶

提名委員會

蘇明慶 (主席)

林汕鎔

張子鈞

風險管理委員會

林汕鎔 (主席)

蘇明慶

陳順亮

新加坡股份過戶登記總處

Boardroom Corporate & Advisory
Services Pte Ltd

1 Harbourfront Avenue

Keppel Bay Tower #14-07

Singapore 098632

香港股份過戶登記分處

寶德隆證券登記有限公司

香港 北角

電氣道148號21樓2103B

核數師

馬施雲有限責任合夥會計師

10 Anson Road

#29-15, International Plaza

Singapore 079903

簡要綜合全面收益表

截至2022年6月30日止六個月

億仕登控股有限公司（「本公司」或「億仕登」）董事（「董事」）會（「董事會」）謹此宣佈，本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2022年6月30日止六個月（「2022年上半年」）之中期綜合業績（「中期業績」），連同相關審計或未經審計的比較數字。本集團2022年上半年中期業績未經核數師審核，但已經本董事會審核委員會（「審核委員會」）審閱。

		截至6月30日止六個月	
		2022年	2021年
		千新元	千新元
		(未經審計)	(未經審計)
收入	4	190,707	217,158
銷售成本		(136,629)	(158,965)
毛利		54,078	58,193
其他經營收入	5	1,985	2,928
分銷成本		(14,923)	(14,695)
行政開支		(19,450)	(18,734)
金融資產淨減值收益/(虧損)		226	(775)
其他經營開支		(1,028)	(532)
融資費用	6	(1,257)	(684)
應佔聯營公司溢利淨額		1,082	365
未計所得稅前溢利	7	20,713	26,066
所得稅	8	(4,580)	(6,678)
期間溢利		16,133	19,388
其他全面收入：			
其後或可重新分類至損益的項目			
- 現金流量對衝公允價值變動淨額		(31)	-
- 匯兌差額		(2,364)	1,763
期間全面收入總額		13,738	21,151
下列人士應佔期間溢利：			
本公司權益持有人		11,070	12,167
非控股權益		5,063	7,221
		16,133	19,388
下列人士應佔期間全面收入總額：			
本公司權益持有人		9,044	13,485
非控股權益		4,694	7,666
		13,738	21,151
每股盈利：			
基本及攤薄（新分）	9	2.52	2.79

簡要綜合財務狀況表

於2022年6月30日

		於6月30日 2022年 千新元 (未經審核)	於12月31日 2021年 千新元 (經審核)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	66,403	67,707
投資物業		429	440
土地使用權		1,184	1,221
商譽		12,227	12,227
聯營公司權益		6,224	5,345
應收服務特許權款項	13	77,747	69,356
其他金融資產	12	900	900
遞延稅項資產		372	350
非流動資產總額		165,486	157,546
流動資產			
存貨		84,364	77,534
貿易及其他應收款項	13	110,673	118,504
現金及銀行結餘		75,731	61,681
流動資產總額		270,768	257,719
總資產		436,254	415,265
權益及負債			
本公司擁有人應佔權益			
股本	14	81,487	81,487
儲備		124,763	115,649
		206,250	197,136
非控股權益		53,999	49,839
權益總額		260,249	246,975
非流動負債			
銀行借款	15	11,725	12,761
租賃負債		4,580	4,559
遞延稅項負債		790	790
非流動負債總額		17,095	18,110
流動負債			
銀行借款	15	29,367	27,360
租賃負債		1,487	2,117
貿易及其他應付款項	16	102,833	96,885
合約負債		21,548	19,475
即期稅項負債		3,675	4,343
流動負債總額		158,910	150,180
總負債		176,005	168,290
權益及負債總額		436,254	415,265

簡要綜合權益變動表

截至2022年6月30日止六個月

	←——本公司權益持有人應佔——→						總權益 千新元
	股本 千新元	合併儲備 千新元	匯兌儲備 千新元	其他儲備 千新元	保留盈利 千新元	總計 千新元	
2022年							
於1月1日的結餘 (經審核)	81,487	(436)	1,846	6,049	108,190	197,136	246,975
期間溢利	-	-	-	-	11,070	11,070	16,133
期間其他全面虧損	-	-	(1,995)	(31)	-	(2,026)	(2,395)
期間全面(虧損)/收入總額	-	-	(1,995)	(31)	11,070	9,044	13,738
向非控股權益派發股息	-	-	-	-	-	-	(464)
轉入其他儲備	-	-	-	138	(68)	70	-
於6月30日的結餘 (未經審核)	81,487	(436)	(149)	6,156	119,192	206,250	260,249
2021年							
於1月1日的結餘 (經審核)	79,213	(436)	(1,635)	4,967	87,911	170,020	217,624
期間溢利	-	-	-	-	12,167	12,167	19,388
期間其他全面收入	-	-	1,318	-	-	1,318	1,763
期間全面收入總額	-	-	1,318	-	12,167	13,485	21,151
非控股權益提供的額外資本	-	-	-	-	-	-	131
向非控股權益派發股息	-	-	-	-	-	-	(589)
轉入其他儲備	-	-	-	1,500	(1,500)	-	650
於6月30日的結餘 (未經審核)	79,213	(436)	(317)	6,467	98,578	183,505	238,967

簡要綜合現金流量表

截至2022年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2022年	2021年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
經營活動產生的現金流量		
未計所得稅前溢利	20,713	26,066
就以下各項的調整:		
土地使用權攤銷	13	13
貿易應收款項撇銷	12	156
物業、廠房及設備折舊	2,531	2,276
投資物業折舊	9	9
貿易及其他應收款項減值撥備	69	881
陳舊存貨撥備	416	279
出售物業、廠房及設備的收益淨額	(25)	(14)
存貨撇銷	8	4
物業、廠房及設備撇銷	-	2
撥回陳舊存貨撥備	(92)	(18)
撥回壞賬	(5)	-
撥回貿易應收款項撥備	(295)	(106)
利息開支	1,257	684
利息收入	(215)	(218)
應佔聯營公司溢利淨額	(1,082)	(365)
未變現外匯差額	(1,561)	1,260
營運資金變動前的經營現金流量	21,753	30,909
營運資金變動:		
存貨	(7,161)	(10,851)
貿易及其他應收款項	11,264	(23,605)
貿易及其他應付款項	2,714	14,331
應收服務特許權款項前的經營活動所得現金	28,570	10,784
應收服務特許權款項變動	(6,089)	(4,660)
應收服務特許權款項後的經營活動所得現金	22,481	6,124
已付利息	(1,162)	(576)
已收利息	215	218
已付所得稅	(5,276)	(6,493)
經營活動所得/(所用)的現金淨額	16,258	(727)

簡要綜合現金流量表

截至2022年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2022年	2021年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
投資活動的現金流量		
購置物業、廠房及設備	(1,329)	(2,830)
出售物業、廠房及設備所得款項	38	15
來自聯營公司的股息	228	258
投資活動所用的現金淨額	(1,063)	(2,557)
融資活動的現金流量		
向非控股權益派發股息	(865)	(1,258)
銀行貸款所得款項	11,390	13,682
償還銀行貸款	(12,393)	(6,341)
信託收據及其他借款所得款項淨額	1,991	3,222
租賃負債還款	(1,154)	(1,034)
已付租賃負債利息	(94)	(108)
已抵押定期存款及受限制銀行存款減少	-	2,220
融資活動(所用)/所得現金淨額	(1,125)	10,383
現金及現金等值項目增加淨額	14,070	7,099
期初現金及現金等值項目	59,021	51,440
貨幣換算對現金及現金等值項目的影響	(62)	(405)
期末現金及現金等值項目	73,029	58,134
附加信息		
現金及銀行結餘	72,780	59,970
定期存款	2,951	3,083
現金及銀行結餘	75,731	63,053
減:受限制定期存款	-	(2,266)
減:已抵押銀行存款	(2,702)	(2,653)
現金及現金等值項目總額	73,029	58,134

簡要綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止六個月

1 一般資料

本公司是一家註冊成立地點及總部均位於新加坡的公眾有限公司，並於新加坡證券交易所有限公司（「新交所」）及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司的註冊辦事處和主要營業地是位於 101 Defu Lane 10, Singapore 539222。

直接及最終控股公司為 Assetraise Holdings Limited（「Assetraise」）（一家於英屬處女群島註冊成立的公司）。Assetraise 由本公司總裁兼常務董事張子鈞先生（「張先生」）及其配偶唐玉琴女士（「唐女士」）實益擁有。

本公司的主要業務包括提供技術諮詢、培訓服務及管理服務。其附屬公司的的主要業務主要集中在運動控制，工業計算，其他專業工程解決方案和水電站建設。

2 主要會計政策概要

該等截至 2022年6月30日止六個月之未經審核中期綜合財務報表乃根據新加坡會計準則委員會（「會計準則委員會」）頒佈的新加坡財務報告準則（國際）第1-34號中期財務報告及聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十六的適用披露規定編製。

本中期綜合財務報表乃以歷史成本基準編製，除了以公允價值計量的某些金融資產和負債。未經審核中期綜合財務報表以新加坡元（「新元」）表示，所有值均四捨五入至最接近的千位（「千新元」），除非另有說明。

本集團已採納與本財政年度財務報表相同的會計政策及計算方法，與截至2021年12月31日止年度的經審核財務報表一致編製。

採納已生效的新加坡財務報告準則（國際）

於有關期間，本集團已採納新加坡會計師公會所頒佈與其業務相關且於2022年1月1日開始的會計期間生效的所有新訂及經修訂新加坡財務報告準則。

對新加坡財務報告準則（國際）採納這些修訂並未導致本集團會計政策的重大變動，亦未對本集團的財務表現或財務狀況造成任何重大影響。

簡要綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止六個月

3 分部資料

本集團業務分類為以下業務分部：

- 提供工程解決方案—運動控制
- 其他專業工程解決方案
- 工業計算解決方案

分部業績指各分部在未經調配企業開支、租金收入、應佔聯營公司溢利、利息收入及融資費用、及所得稅支出的情況下所賺取的利潤。分部資產／負債為分部進行經營活動而使用之所有經營資產／負債，其為分部直接應佔或按合理基準可分配至分部。此乃就資源分配及分部表現評估而向管理層報告之措施。分部收入包括經營分部之間的轉移。該轉移乃按對非聯繫客戶出售類似商品的競爭性市場價格計算。該等轉移乃於綜合時抵銷。概無經營分部已被合併而構成上述可申報分部。

簡要綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止六個月

3 分部資料 (續)

(a) 可申報營運分部

	工程解決方案 - 運動控制		其他專業 工程解決方案		工業計算 解決方案		其他*		抵銷		綜合	
	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年
	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
收入												
外部銷售	142,021	167,571	35,719	40,007	6,501	4,609	6,466	4,971	-	-	190,707	217,158
分部間銷售	1,783	2,621	1,060	1,136	599	290	240	-	(3,682)	(4,047)	-	-
	143,804	170,192	36,779	41,143	7,100	4,899	6,706	4,971	(3,682)	(4,047)	190,707	217,158
業績												
分部業績	15,128	24,201	3,127	3,520	2,135	1,115	(545)	(1,831)	-	-	19,845	27,005
應佔聯營公司溢利淨額	1,082	365	-	-	-	-	-	-	-	-	1,082	365
企業收入/(開支)											561	(1,114)
租金收入											267	276
利息收入											215	218
融資費用											(1,257)	(684)
未計所得稅前溢利											20,713	26,066
所得稅											(4,580)	(6,678)
截至6月30日止六個月溢利											16,133	19,388
資產												
分部資產	174,263	171,985	52,442	59,165	5,959	6,226	117,540	109,353	(8,561)	(11,157)	341,643	335,572
商譽	2,178	2,178	9,508	9,508	-	-	541	541	-	-	12,227	12,227
聯營公司	6,224	5,345	-	-	-	-	-	-	-	-	6,224	5,345
投資物業											429	440
現金及銀行結餘											75,731	61,681
綜合資產總值於6月30日/12月31日											436,254	415,265
負債												
分部負債	54,103	64,226	19,545	17,901	1,109	1,166	48,551	37,142	(8,561)	(11,157)	114,747	109,278
銀行借款及租賃負債											47,159	46,797
所得稅負債											3,675	4,343
其他未分配企業負債											10,424	7,872
綜合負債總額於6月30日/12月31日											176,005	168,290

*其他裏包括截至2022年6月30日止六個月的建築收入 6,089,000新元 (截至2021年6月30日止六個月: 4,660,000新元)。

簡要綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止六個月

3 分部資料 (續)

(a) 可申報營運分部 (續)

	工程解決方案 - 運動控制		其他專業 工程解決方案		工業計算 解決方案		其他*		抵銷		綜合	
	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年	2022年	2021年
	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
其他資料												
資本支出：												
- 物業、廠房及設備	534	1,526	412	692	4	7	411	466	-	-	1,361	2,691
其他非現金開支：												
- 物業、廠房及設備 折舊	1,533	1,370	844	694	45	34	109	178	-	-	2,531	2,276
- 投資物業折舊	9	9	-	-	-	-	-	-	-	-	9	9
- 土地使用權攤銷	13	13	-	-	-	-	-	-	-	-	13	13
- 貿易應收款項撇銷	12	75	-	69	-	-	-	12	-	-	12	156
- 陳舊存貨撥備	269	259	147	20	-	-	-	-	-	-	416	279
- 貿易及其他應收款 項減值撥備	13	18	55	2	-	-	1	861	-	-	69	881
- 物業、廠房及設備 撇銷	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	2
- 存貨撇銷	8	4	-	-	-	-	-	-	-	-	8	4
- 撥回壞賬	(5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5)	-
- 撥回貿易應收款項 撥備	(123)	(56)	(171)	(50)	(1)	-	-	-	-	-	(295)	(106)
- 撥回陳舊存貨撥備	(9)	(18)	(83)	-	-	-	-	-	-	-	(92)	(18)

* 包括可再生能源解決方案

簡要綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止六個月

3 分部資料 (續)

(b) 地區分部

基於客戶和資產地理位置的收入和非流動資金如下所示：

	來自外部客戶的收入		非流動資產	
	截至6月30日止六個月		於2022年	於2021年
	2022年	2021年	6月30日	12月31日
	千新元	千新元	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(經審核)
新加坡	30,975	21,094	28,852	29,636
中華人民共和國 (「中國」)	123,386	160,436	25,498	25,380
香港	3,812	7,490	1,047	1,086
馬來西亞	6,336	5,592	951	946
印度尼西亞 (「印尼」)	6,292	5,010	106,566	97,814
越南	7,446	7,052	497	502
其他	12,460	10,484	2,075	2,182
總額	190,707	217,158	165,486	157,546

(c) 有關主要客戶的資料

本集團來自任一單個外部客戶的收入均不足10%。

簡要綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止六個月

4 收入

分解收入

本集團根據向客戶提供的商品或服務類型，地理區域以及貨物和服務轉移時間提供分類收入。本集團在六個主要地區營運——新加坡（所在國）、中國、馬來西亞、印尼、及越南。

分部	截至2022年6月30日止六個月				
	工程解決方案- 運動控制	其他專業- 工程解決方案	工業計算解決 方案	其他	綜合
	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
地區分部					
新加坡	23,074	1,432	6,096	373	30,975
中國	95,373	28,013	-	-	123,386
香港	3,790	21	-	1	3,812
馬來西亞	5,733	557	43	3	6,336
印尼	138	59	6	6,089	6,292
越南	7,410	27	9	-	7,446
其他	6,503	5,610	347	-	12,460
與客戶簽訂合約的 總收入	142,021	35,719	6,501	6,466	190,707
貨物或服務在某個 時間點轉移	141,911	35,719	6,501	377	184,508
貨物或服務隨著 時間的轉移	110	-	-	6,089	6,199

簡要綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止六個月

4 收入（續）

分解收入（續）

分部	截至2021年6月30日止六個月				
	工程解決方案- 運動控制	其他專業- 工程解決方案	工業計算 解決方案	其他	綜合
	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
地區分部					
新加坡	14,699	1,846	4,327	222	21,094
中國	128,393	32,043	-	-	160,436
香港	7,458	32	-	-	7,490
馬來西亞	4,881	662	48	1	5,592
印尼	318	32	-	4,660	5,010
越南	7,049	-	3	-	7,052
其他	4,773	5,392	231	88	10,484
與客戶簽訂合約 的總收入	167,571	40,007	4,609	4,971	217,158
貨物或服務在某 個時間點轉移	167,571	40,007	4,609	311	212,498
貨物或服務隨著 時間的轉移	-	-	-	4,660	4,660

其他裏包括截至2022年6月30日止六個月的建築收入6,089,000新元（截至2021年6月30日止六個月：4,660,000新元）。

簡要綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止六個月

5 其他經營收入

	截至6月30日止六個月	
	2022年	2021年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
利息收入	215	218
佣金收入	30	49
外匯淨收益	-	1,088
出售物業、廠房及設備的淨收益	25	14
政府補貼	206	199
經營租賃租金收入：		
- 投資物業	25	24
- 分租辦公室／倉儲物業	242	252
物業管理收入	272	258
技術服務收入	252	299
撥回壞賬	5	-
撥回陳舊存貨撥備	92	18
雜項收入	621	509
	1,985	2,928

6 融資費用

	截至6月30日止六個月	
	2022年	2021年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
下列各項的利息開支：		
- 銀行貸款	496	442
- 信託收據	47	17
- 租賃負債	94	108
- 其他	620	117
	1,257	684

簡要綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止六個月

7 未計所得稅前溢利

	截至6月30日止六個月	
	2022年	2021年
	千新元 (未經審核)	千新元 (未經審核)
未計所得稅前溢利乃經扣除：		
土地使用權攤銷	13	13
物業、廠房及設備折舊		
- 確認銷售成本	411	309
- 確認分銷成本	229	203
- 確認行政開支	1,891	1,764
	2,531	2,276
投資物業折舊	9	9
董事袍金	108	98
董事薪酬		
- 薪金及相關成本	2,897	3,546
- 定額供款計劃	3	13
員工成本（不包括董事）		
- 薪金及相關成本	18,904	16,318
- 定額供款計劃	2,194	1,980
其他經營開支包括：		
- 貿易應收款項撇銷	12	156
- 陳舊存貨撥備	416	279
- 存貨撇銷	8	4
- 外匯淨虧損	574	-
- 物業、廠房及設備撇銷	-	2
經營租賃租金開支	7	5

簡要綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止六個月

8 所得稅

	截至6月30日止六個月	
	2022年	2021年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
即期所得稅：		
- 新加坡	840	295
- 中國	3,448	5,906
- 新加坡及中國境外	368	320
- 過往年度（超額撥備）／撥備不足	(48)	157
	4,608	6,678
遞延稅項：		
- 過往年度超額撥備	(28)	-
	4,580	6,678

於2022年及2021年6月30日止期間適用於本公司及本集團於新加坡註冊成立的實體的企業稅率為17%。截至2022年及2021年6月30日止期間適用於本集團於馬來西亞註冊成立的實體的企業稅率為24%。

香港利潤的法定稅率為截至2022年及2021年6月30日止期間應評稅溢利的16.5%，但本集團的一間附屬公司除外，該附屬公司是雙層利得稅制度下的合資格公司。根據雙層利得稅制度，該附屬公司的第一筆2百萬港元（「港元」）應評稅溢利的稅率為8.25%，而餘下的應評稅溢利則為16.5%。該條例評估自2018/2019年度起生效。

就本集團於中國營運的實體而言，中國所得稅是根據《企業所得稅法》按適用稅率計算的，統一了國內外投資企業的所得稅稅率為25%。

在上述以外司法管轄區經營的本集團其餘實體無應稅稅收入或不重大。

簡要綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止六個月

9 每股基本盈利

本公司持有人應佔每股基本盈利乃按下列數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2022年	2021年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
就計算每股基本及攤薄盈利而言的盈利，即本公司 權益持有人應佔期間溢利（千新元）	11,070	12,167
就計算每股基本盈利的普通股加權平均數	438,638,533	435,337,894
每股基本及攤薄盈利（新分）	2.52	2.79

每股基本收益和攤薄后收益與截至2022年6月30日和2021年財年期間沒有潛在的攤薄普通股發行相同。加權平均數考慮了2022年及2021年6月30日期間庫存股份變動的加權平均影響。

10 已付股息

	截至6月30日止六個月	
	2022年	2021年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
於財政年度內派付：		
就上一年度支付豁免稅項（單一）末期股息	-	-
每股 1.45 新分(2021年：每股 0.8 新分)		

董事會根據單層免稅制度建議宣派末期免稅股息，每股普通股股息為1.45新分（「末期股息」）（2021年：0.8新分），總金額達6,360,000新元（2021年：3,483,000新元）。

末期股息已於2022年4月29日舉行的股東周年大會上獲股東們批准，並將於2022年8月26日向截至2022年7月7日名列本公司股東名冊之股東支付。

簡要綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止六個月

11 物業、廠房及設備

截至2022年上半年，本集團新增物業、廠房及設備總成本約1,873,000新元(2021年6月30日：8,113,000新元)其中512,000新元(2021上半年：5,283,000新元)與新增使用權資產相關及32,000新元(2021上半年：零新元)是通過融資租賃所購。以現金支付的購買物業，廠房和設備為1,329,000新元(2021年6月30日：2,830,000新元)。

於2022年6月30日，本集團因銀行借款(附註15)而作抵押的租賃物業的賬面淨值為21,007,000新元(2021年：21,726,000新元)，而根據租賃負債持有的物業、廠房及設備的賬面淨值為321,000新元(2021年：368,000新元)。

12 其他金融資產

	於2022年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2021年 12月31日 千新元 (經審核)
非上市股權，按成本計算	900	900

這相當於一家專門從事開發離子動力電池系統和儲能係統的設計，開發，集成和銷售的公司的非上市股權的10%。

簡要綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止六個月

13 貿易及其他應收款項

	於2022年 6月30日	於2021年 12月31日
	千新元	千新元
	(未經審核)	(經審核)
<u>非流動</u>		
應收服務特許權款項	77,747	69,356
<u>流動</u>		
貿易應收款項，扣除減值：		
- 應收票據	17,581	18,567
- 貿易應收款	71,849	81,585
- 聯營公司	14	19
- 關連方	2,986	2,511
	92,430	102,682
<u>其他應收款項，扣除減值：</u>		
向被投資公司提供資金	-	-
支付墊款予聯營公司	3	3
支付墊款予關連方	164	89
按金	873	765
貸款予聯營公司	28	27
到期本票	-	-
雜項應收款項	5,198	5,285
應收非控股權益款項	1,976	1,975
衍生產品	-	36
	8,242	8,180
支付墊款予供應商	7,649	6,136
預付款項	2,352	1,506
	110,673	118,504

簡要綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止六個月

13 貿易及其他應收款項（續）

本集團貿易應收款項減值準備後基於發票日期的賬齡分析如下：

	於2022年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2021年 12月31日 千新元 (經審核)
30 天以內	53,387	42,783
31 至90 天	23,921	33,586
90 天以上	15,122	26,313
	92,430	102,682

貿易應收款項為免息且通常於30 至90 天內到期。

預期信貸損失（「ECL」）評估

本集團已應用 SFRS(I) 9 中的簡化方法來計量貿易和其他應收賬款在終身ECL或 12 個月的ECL中的預期信貸損失。本集團在確定貿易和其他應收款的預期信貸損失時，考慮了交易對手的歷史違約經驗和財務狀況，包括他們的信用特徵，地理位置，並就應收款項的特定因素和應收賬款所在的行業的一般經濟狀況進行了調整。

本集團繼續密切及審慎監察其貿易及其他應收款項。貿易及其他應收款項的賬面值在考慮上述信用風險評估後以公允價值計量。

14 股本

	於2022年6月30日		於2021年12月31日	
	普通股數目 (未經審核)	千新元 (未經審核)	普通股數目 (經審核)	千新元 (經審核)
本集團及本公司				
已發行及繳足：				
於期間/年初	438,638,533	81,487	435,337,894	79,213
以發行新股代替現金支付股息	-	-	3,300,639	2,274
於期間/年末	438,638,533	81,487	438,638,533	81,487

本公司的普通股並無任何面值。普通股持有人有權收取本公司宣派之股息。所有普通股可以在無限制的情況下投一票，且於本公司的剩餘資產方面享有同等權利。

簡要綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止六個月

15 銀行借款

	於2022年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2021年 12月31日 千新元 (經審核)
非流動負債		
抵押銀行貸款	11,725	12,761
流動負債		
抵押銀行貸款	11,383	13,309
無抵押銀行貸款	9,273	7,157
信託收據	8,711	6,894
	29,367	27,360
含利息借款總額	41,092	40,121

本集團銀行貸款抵押物為土地與建築物的賬面淨值為21,007,000新元(2021年: 21,726,000新元) (附註11)，應收服務特許權款項的賬面淨值為39,408,000新元(2021年:38,152,000新元)和土地使用權的賬面淨值為1,184,000新元(2021年: 1,221,000新元)。

16 貿易及其他應付款項

	於2022年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2021年 12月31日 千新元 (經審核)
貿易應付款項：		
- 貿易應付款	34,169	34,638
- 聯營公司	35	34
- 關連方	11,303	9,058
	45,507	43,730
應計經營開支	3,413	3,612
應計薪金和獎金	17,096	17,640
欠付聯營公司款項	24	24
欠付非控股權益	4,728	2,639
欠付附屬公司款項	-	-
其他應付款項	32,065	29,240
	102,833	96,885

簡要綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止六個月

16 貿易及其他應付款項（續）

根據發票日期所作貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於2022年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2021年 12月31日 千新元 (經審核)
30 天以內	30,804	28,103
31 至90 天	12,049	13,837
90 天以上	2,654	1,790
	45,507	43,730

貿易應付款項為免息且通常於30至90天內結算。

17 資本承擔

於報告期末已訂約但並無於財務資料確認的資本開支如下：

	於2022年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2021年 12月31日 千新元 (經審核)
物業、廠房和設備承擔*	1,618	6,997

*資本支出主要與在印尼建設小型水力發電站有關。

18 公司擔保

於2022年6月30日，本公司提供就附屬公司獲授的銀行融資而向銀行提供的公司擔保，金額為60,219,000新元（2021年：53,100,000新元）

簡要綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止六個月

19 關連方交易

除財務資料其他章節所披露的關連方資料外，以下為本集團於截至2022年及2021年6月30日止六個月關連方的重大交易，交易金額經雙方協定：

		截至6月30日止六個月	
		2022年	2021年
		千新元	千新元
		(未經審核)	(未經審核)
附註			
銷售給：			
- 聯營公司		(52)	(40)
- 關聯方	(i) & (ii)	(5,222)	(4,825)
採購於：			
- 聯營公司		8	54
- 關聯方	(i) & (ii)	33,011	39,767
支付的行政收入：			
- 聯營公司		(21)	(20)
- 關聯方	(i) & (ii)	(134)	(98)
租金收取於：			
- 聯營公司		(3)	(3)
- 關聯方	(ii)	(269)	(239)
支付的利息收入：			
- 聯營公司		-	(48)
- 關聯方	(i)	(4)	(4)
關聯方收取的其他開支	(i)	303	126
關聯方支付的其他收入	(i) & (ii)	(122)	(113)

附註：

- (i) 關聯方主要與若干附屬公司的非控股權益及非控股權益的關聯方有關。
- (ii) 本公司總裁兼常務董事，張先生為關聯方的董事。

簡要綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止六個月

20 報告期後事項

於2022年7月1日，本公司的全資附屬公司Motion Control Group Pte Ltd（「**MCG**」）將創優實業（蘇州）有限公司（「**創優**」）部分應償還的2,000,000美元貸款資本化（「**貸款資本化**」）。貸款資本化完成後，創優的註冊股本將從4,000,000美元增加到6,000,000美元，占創優總註冊資本的100%。

於2022年7月11日，本公司間接全資附屬公司ISDN Software Business Pte Ltd（「**ISDN Software**」）在中國成立了一家持有70%之附屬公司，稱為亿仕登（南京）信息产业有限公司（「**亿仕登南京**」）。公司註冊資本為10,000,000元人民幣。亿仕登南京主要從事軟體開發，軟體銷售，軟體外包服務，計算機軟硬體及輔助設備批發，計算機軟硬體及輔助設備批發零售，資訊系統集成服務，資訊系統運行維護服務，資訊技術諮詢服務及信息諮詢。

於2022年7月18日，本公司間接全資附屬公司AR Technologies Pte. Ltd.（「**AR Technologies**」）將其公司名稱更改為AR Robotics and Automation Pte. Ltd.。

除上述情況外，在中期業績截至2022年6月30日止六個月後至本公告日，本集團並沒有任何重大的改變。

管理層討論及分析

業務回顧

截至2022年6月30日止（「2022年上半年」），本集團收入同比下降 12.2% 至190.7百萬新元，而2021年上半年為217.2百萬新元。收入減少主要是由於2022年4月及2022年5月在中國實施嚴格的新冠肺炎（「COVID-19」）封鎖措施導致業務中斷。中國業務中斷的負面影響被本集團其他地域市場，尤其是新加坡的強勁財務表現所部分抵消。

儘管供應鏈中斷，但本集團繼續在中國及其經營所在的東南亞國家看到對工業自動化解決方案的廣泛及長期需求。本集團繼續看到亞洲企業對工業自動化的長期需求，以減輕勞工工資壓力、提升製造能力並降低業務風險。

本集團的訂單在中國於2022年4月及2022年5月中斷後已穩定下來，但由於亞洲經濟狀況普遍波動，遠期能見度仍然有限。

本集團的毛利從2021年上半年的 58.2百萬新元同比下降 -7.1% 至 2022 年上半年的 54.1百萬新元。總體而言，2022 年上半年毛利率從 26.8% 上升 1.6 個百分點至 28.4%。

於2022年上半年，本集團的核心工業自動化業務繼續產生優勢收入，佔本集團總收入的約96.8%。於2022 年上半年，中國貢獻了本集團收入的 64.7%（2021 年上半年：73.9%）。雖然收入集中在中國導致 COVID-19 封鎖對2022年上半年的影響，但本集團重申其對中國作為全球最大製造業經濟體的長期增長前景的信心。本集團於2022 年上半年在中國境外地區取得強勁的增長表現，證明其地域和產業多元化戰略的好處。

2022年上半年本集團股東應占淨利潤同比下降9.0%，主要是由於半年收入同比下降12%，但被本集團優化業務組合及控制成本的措施所抵消以保護股東收入。

本集團在印尼的新興水電站業務繼續在商業化方面取得積極進展，本集團三座水電站中的兩座水電站有望開始商業運營。

最後，本集團繼續維持強勁的資產負債表，截至2022年6月30日，現金及銀行結餘為 75.7百萬新元。

本集團指出，其在俄羅斯與烏克蘭的衝突中並無重大業務風險敞口，儘管面臨半導體元件短缺和高通脹等廣泛市場壓力，但仍能夠實現利潤和合理穩定的利潤率。

未來前景

儘管世界各國繼續從大流行的影響中恢復過來，但由於企業在食品和燃料價格上漲的情況下尋求應對通脹壓力，全球宏觀經濟仍然不穩定。然而，本集團認為，大流行期間數字化的明顯增長應該繼續下去：

- 世界各地的企業越來越依賴技術和自動化在動蕩的環境中運營；
- 對環境可持續性日益增長的需求導致企業轉向自動化以提高效率和減少浪費；
- 儘管在主要地區放寬了 COVID-19 限制，隨著各國繼續適應減少的勞動力獲取和流動性，工業自動化有助於降低勞動力風險並確保業務連續性；
- 在線銷售和物流幫助企業更快恢復，調整供應和分銷，並在無法進行面對面交易時接觸到客戶；
- 消費者和企業對在線工作、休閒、社區和消費的日益依賴，加速了對企業和消費者技術的需求。

管理層討論及分析

未來前景(續)

這些明顯的全球趨勢繼續為本集團創造增長機會，因為其解決方案有助於推動許多行業的工業 4.0 數字化。本公司的工業自動化解決方案用於支持全球數字經濟的先進工廠、電子和半導體製造、數字化交通、互聯和智能機器、先進醫療設備、5G 和雲硬件和軟件。

除了亞洲數碼化的多年增長，本集團認為普遍的低出生率加劇了人口老化問題，隨著經濟體尋求克服這一勞動力問題，這將導致對自動化的依賴增加。這在中國尤為普遍，企業正在利用技術來解決勞動力人口問題¹，預計這將進一步增加中國市場企業對自動化的需求。在新加坡，國際半導體公司因繼續面臨勞動力短缺問題而加大了投資力度²。連同本集團在新加坡的戰略地理位置，本集團將利用其多元化的解決方案組合進一步推動工業自動化的發展。

在亞洲對工業自動化的需求持續增長的同時，本集團亦不斷投資於其他各種項目，以拓寬和深化其解決方案組合。近年來，本集團已投資將其產品擴展到軟件、系統、物聯網（「IoT」）連接，同時還通過提高其工程和製造能力來深化其市場佔有率。本集團已從這些戰略投資中獲益匪淺，並打算繼續擴大其投資組合，以滿足亞洲工業經濟不斷發展的技術需求。



財務回顧

收入及毛利率

	2022年 上半年止 千新元	2021年 上半年止 千新元	變動百分比 + / (-)
工業自動化解決方案			
收入	184,618	212,498	-13.1%
毛利	53,627	57,848	-7.3%
毛利率	29.0%	27.2%	1.8百分點
建築收入			
收入	6,089	4,660	30.7%
毛利	451	345	30.7%
毛利率	7.4%	7.4%	0百分點
總額			
收入	190,707	217,158	-12.2%
毛利	54,078	58,193	-7.1%
毛利率	28.4%	26.8%	1.6百分點

本集團2022年上半年的收入為 190.7百萬新元，較 2021年上半年的217.2百萬新元有所下降。2022年上半年，我們的工業自動化的收入下降27.9百萬新元或13.1%，受中國新冠肺炎（「COVID-19」）封鎖措施的影響，但其他地區的穩健增長有助於減輕對收入的影響。與COVID-19相關的限制措施導致中國經濟嚴重下滑。隨著2022年6月COVID-19封鎖的部分解除，中國經濟出現小幅反彈。這部分被印尼小型水電站的收入增長所抵消，該收入在2022年上半年達到6.1百萬新元。

¹ China firms packing more AI into their biz models: <https://asiatimes.com/2022/07/china-firms-packing-more-ai-into-their-biz-models/>

² Where workers age fastest, robots take on more jobs: Study: <https://www.straitstimes.com/business/economy/where-workers-age-fastest-robots-take-on-more-jobs-study>

管理層討論及分析

財務回顧(續)

收入及毛利率(續)

毛利為54.1百萬新元，較2021年上半年減少4.1百萬新元或7.1%。整體而言，毛利率上升 1.6 個百分點，從 2021 年上半年的 26.8% 上升至 28.4%。撇除根據服務特許權安排下所建設的小型水電站所產生的毛利，毛利率將於2022年上半年小幅上升1.8個百分點，從27.2%上升至29.0%。

其他經營收入

截至2022年上半年止，其他經營收入減少約0.9百萬新元或32.2%至2.0百萬新元。減少的主要原因是缺乏外匯損失淨額約1.1百萬新元；部分的增加約0.1百萬新元的撥回陳舊存貨撥備及約0.1百萬新元的雜項收入所抵消。

分銷成本

截至2022年上半年止，分銷成本略有增加約0.2百萬新元或1.6%至14.9百萬新元。增加的主要因於較高薪金和相關費用增加約0.3百萬新元，原因是撥款較低的新加坡政府提供的就業支持計劃(「JSS」)以及合併了2021年下半年合併新附屬公司；部分的減少被差旅費用約0.1百萬新元所抵消。

行政開支

截至2022年上半年止，行政開支增加約0.7百萬新元或3.8%至19.5百萬新元。增加的薪金和相關費用約0.9百萬新元，主要原因是由於新加坡政府補貼減少，印尼業務員工人數增加；辦公費用增加約0.4百萬新元，原因是合併了2021年下半年收購的新附屬公司。部分的減少被專業費用約0.6百萬新元所抵消。

金融資產淨減值收益/(損失)

截至2022年上半年止，金融資產淨減值收益約0.2 百萬新元，主要由於減值損失的逆轉，這取決於預期信貸損失評估及債務追償。2021年上半年金融資產淨減值損失為0.8百萬新元，這是由於為被投資公司的減值損失。

其他經營開支

截至2022年上半年止，其他經營開支增加約0.5百萬新元或93.2%至1.0百萬新元。該增加的主要原因是外匯損失淨額增加約0.6百萬新元及存貨撇銷增加約0.1 百萬新元。部分的減少被註銷壞帳約0.1百萬新元及其他經營開支約0.1百萬新元所抵消。

融資費用

截至2022年上半年止，由於工程、採購和施工(「EPC」)承包商為印尼的小型水電站專案提供專案融資，融資成本增加了0.6百萬新元或83.8%至1.3百萬新元。

所得稅開支

截至2022年上半年止，所得稅開支減少約2.1百萬新元或31.4%至4.6百萬新元，主要原因是2022年上半年止的應稅溢利下降。

物業、廠房及設備

截至2022年6月30日止，物業、廠房及設備減少約1.3百萬新元或1.9%。該減少主要是由於折舊費用約2.5百萬新元及人民幣兌新元貶值而產生匯兌損失約0.6 百萬新元。這部分被確認使用權資產約0.5百萬新元，確認在印尼建造水電站的額外建築成本約0.3 百萬新元，傢俬、裝置及辦公設備約0.3 百萬新元，租賃物業的翻新約0.3 百萬新元，購買廠房及機器約0.3百萬新元及購買汽車約0.1百萬新元。

聯營公司

截至2022年6月30日止，聯營公司的權益增加約0.9百萬新元或16.4%，主要是由於應佔聯營公司業績的1.1百萬新元，部分的減少被宣派的股息0.2百萬新元所抵消。

管理層討論及分析



財務回顧(續)

應收服務特許權款項

截至2022年6月30日止，應收服務特許權款項增加約8.4百萬元，或12.1%至77.7百萬元。這主要是由於根據服務特許權安排下所建造的小型水電站所確認的建築收入約6.1百萬元與外匯收益約2.3百萬元。應收服務特許權款項歸類為長期資產，將與商定的供電協議在各種運營特許權的使用期限內收集。

存貨

截至2022年6月30日止，存貨增加約6.8百萬元或8.8%至84.4百萬元，主要是由於要履行2022年下半年止的客戶訂單。

貿易及其他應收款項

截至2022年6月30日止，貿易及其他應收款項減少約7.8百萬元或6.6%至110.7百萬元，主要是由於貿易應收賬款減少約10.3百萬元，這與收入的下降一致；部分的增加被支付墊款予供應商增加約1.5百萬元，預付款項增加約0.8百萬元及按金增加約0.1百萬元所抵消。

貿易及其他應付款項

截至2022年6月30日止，貿易及其他應付款項增加約5.9百萬元或6.1%至102.8百萬元，這主要是由於應計建築費用增加4.8百萬元及非控股權益貸款2.1百萬元用於建設小型水電站，貿易應付款項增加1.8百萬元；部分的減少被其他應付款項減少約2.0百萬元，應計員工費用減少約0.5百萬元及應計經營開支減少約0.2百萬元所抵消。

合同負債

合同負債增加約2.1百萬元或10.6%至21.5百萬元，主要是由於向客戶收取的預付款主要來自我們的中國附屬公司，以減輕銷售的信用風險敞口。當轉讓貨物的履約義務在某一時點得到滿足時，合同負債確認為收入。

管理層討論及分析

財務回顧(續)

銀行借款 (流動及非流動)

截至2022年6月30日止，銀行借款增加約1.0百萬新元或2.4%至41.1百萬新元。增加的主要原因是13.4百萬新元的銀行借款（包括信託收據）被12.4百萬新元的銀行還款所抵消。

資本開支

截至2022年上半年止，本集團的資本開支包括添置物業、廠房及設備及在建工程約1,361,000新元(2021年: 6,842,000新元)。

重大收購及出售以及重大投資

於2022年1月14日，本公司間接全資附屬公司 AR Technologies 從 ISDN Resource Pte Ltd (「ISDN Resource」)收購了 ISDN NBA Resources Pte. Ltd. (「ISDN NBA Resources」) 的1 股普通股，佔其已發行和繳足股本100%。ISDN Resource 及AR Technologies 為本公司的間接全資附屬公司。收購完成後，AR Technologies 將持有 ISDN NBA Resources 股本中的 1 股普通股，佔 ISDN NBA Resources 已發行及繳足股本的 100%，隨後，ISDN NBA Resources 的公司名稱將更名為 AR Biotech Pte. Ltd.。

於2022年4月19日，本公司全資附屬公司 ISDN Investments Pte Ltd (「ISDN Investments」) 以對價1新元從少數股東，認購了ISDN Road & Belt Energy Pte. Ltd. (「ISDN Road & Belt」) 剩餘的49股普通股。收購完成後，本集團於ISDN Road & Belt的實際權益由51%增加至100%。隨後，ISDN Road & Belt的公司名稱將更名為 ISDN Advance Manufacturing Pte. Ltd.。

於2022年5月30日，本公司全資附屬公司ISDN Investments從TDS認購合共67,000股份，佔 PT TDS Technology (「PT TDS」) 已發行股本總額的67%，一家在印度尼西亞註冊成立的公司。認購完成後，本集團的持股比例將從36.7%增至67.0%。

重大投資或資本資產未來規劃

截至2022年6月30日，本集團無任何重大投資或資本資產的計劃。

流動資金及財務資源

於2022年6月30日，本集團之營運資金由內部資源及銀行借款撥資。截至2022年6月30日止，現金及銀行結餘約為75.7百萬新元，較於2021年12月31日約61.7百萬新元增加約22.7%。本集團之速動比率約為1.2倍（於2021年12月31日：1.2倍）。

截至2022年6月30日止，本集團有長期和短期銀行借款約41.1百萬新元。在這些借款中，一年以內到期的銀行借款總計29.4百萬新元（截至2021年12月31日止：27.4百萬新元），而超過一年到期的銀行借款總計11.7百萬新元（截至2021年12月31日止：12.8百萬新元）。

管理層討論及分析

流動資金及財務資源（續）

截至2022年6月30日止，本集團銀行借款的加權平均實際利率為年利率3.2%（截至2021年12月31日止：3.1%）。本集團於2021年財政年度獲得了5.0百萬新元的臨時過渡貸款（「TBL」），該貸款由新加坡政府發起，以幫助當地公司滿足營運資金需求。TBL 的期限為 5 年，固定利率為每年 2.65%。除上述以外，截至2022年6月30日和2021年12月31日本集團並無固定利率的銀行借款。包括融資租賃的0.3百萬新元（截至2021年12月31日止：0.4百萬新元）在內，本集團的總借款總計達41.4百萬新元（截至2021年12月31日止：40.5百萬新元）。

於2022年6月30日止，本集團現金及銀行結餘以及銀行借款的外匯風險敞口如下：

	人民幣 千新元	美元 千新元	新元 千新元	港元 千新元	瑞士法郎 千新元	歐元 千新元	其他 千新元	綜合 千新元
<u>於2022年6月30日止</u>								
現金及銀行結餘	46,789	10,625	7,524	216	1,372	1,387	7,818	75,731
銀行借款	5,655	16,235	16,670	-	-	1,577	955	41,092
<u>於2021年12月31日止</u>								
現金及銀行結餘	35,669	9,177	6,710	254	1,324	1,123	7,424	61,681
銀行借款	3,884	20,972	13,462	-	-	1,054	749	40,121

證券發行收益用途

於2013年5月8日以0.45新元的發行價配售公司資本中23,730,000股新普通股（簡稱「配售」）所得的淨收益用途。

本集團對約10,415,000新元（扣除約263,500新元的開支後的金額）的配售淨收益的最新使用方式。具體情況如下：

前景/未來計劃	所分配的 淨收益的 金額 千新元	在2013年5月8日 至2021年6月30 日期間使用的 金額 千新元	2022年上半 年止期間使 用的金額 千新元	截至2022年6 月30日時未 動用的金額 千新元	充分利用未 動用收益的 預期時程表
在億仕登高技術產業園內規劃 和建設額外設施所需的部分 資金	1,815	1,200	-	615	2023年12月
集團採礦相關業務（尤其是煤炭 交易）所需的營運資本	6,600	500	-	6,100	2023年12月
考察發電廠方面的投資機會所 需的經費	2,000	2,000	-	-	不適用
合計	10,415	3,700	-	6,715	

管理層討論及分析

證券發行收益用途（續）

會按預定用途來分配和使用配售收益。

以每股0.20新元(約合1.16港元)的發行價發行公司資本中26,987,295股新普通股所得的淨收益，於2019年2月27日被用於與NTCP SPV VI(「NTCP」)達成相關認購協定(簡稱「認購」)。

本集團對約5,300,000新元(扣除約62,000新元的開支後的金額)的認購淨收益的最新使用方式。具體情況如下：

前景/未來計劃	所分配的淨收益的金額	在2019年2月27日至2021年6月30日期間使用的金額	2022年上半年止期間使用的金額	截至2022年6月30日時未動用的金額	充分利用未動用收益的預期時程表
	千新元	千新元	千新元	千新元	
業務拓展	4,770	289	-	4,481	2023年12月
總營運資本 ⁽¹⁾	530	530	-	-	不適用
合計	5,300	819	-	4,481	

注：

(1) 總營運資本包含了與工資有關的費用、貿易中的應付款項、經常性行政開支及其它經營支出。

當配售及認購的剩餘淨收益已實質支付時，本公司將發佈後續公告。

資產負債比率

截至2022年上半年止，本集團之資產負債比率約為20.1%（2021年：20.5%），乃按借款總額（包括借款總額及融資租賃但不計及貿易及其他應付款項）除以股東權益總額（不計及非控股權益）得出。

財資政策

本集團已採納審慎財資政策，因而於本報告期內維持良好流動資金狀況。本集團為客戶之財務狀況進行持續信貸評審及評估，致力減低信貸風險。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團之流動資金狀況，確保本集團的資產、負債及其他承擔之流動資金結構不時符合其資金規定。倘有資金需要，本集團可能向銀行借款，貨幣與附屬公司功能貨幣一致，作為外匯波動的自然對衝。截至2022年6月30日止六個月，本集團沒有就所面對的利率風險進行任何對衝。

管理層討論及分析

外匯風險

本集團之外幣交易主要以人民幣及美元計值。由於中國內地所產生之若干零部件採購乃以人民幣計值，故本集團面對貨幣風險。某些附屬公司擁有以人民幣和其他貨幣計量的資產和負債。本集團面對因未來商業交易及以人民幣計值之已確認資產與負債所產生之外匯風險。截至2022年6月30日止，本集團並無承諾以任何金融工具對衝其外幣風險。

僱員及薪酬政策

截至2022年上半年止，本集團擁有合共1,095名（2021年：1,052名）僱員。員工薪酬乃參照市況、個別僱員的工作表現釐定，並不時進行檢討。本集團亦提供其他員工福利，包括醫療及人壽保險。

公司採用2016年億仕登股票期權計劃和億仕登績效分享計劃（「ISDN PSP 2012」），作為對董事和其他合格參與者的獎勵。本集團還為員工提供和安排在職培訓。本公司計劃採用新的績效分享計劃來取代已於2022年2月16日到期並失效的ISDN PSP 2012。

所持重大投資

除於附屬公司及聯營公司之投資外，本集團於2022年上半年並無持有任何其他公司之任何重大股權投資。

風險管理

或有負債

截至2022年6月30日止，本集團並無任何重大或然負債或尚未解除的與任何第三方的付款責任有關的擔保。

本集團資產抵押

截至2022年6月30日止，本集團銀行存款，應收服務特許權款項，物業、廠房及設備及土地使用權的賬面淨值分別約為2.7百萬新元，77.7百萬新元，21.0百萬新元及1.2百萬新元（2021年12月31日：分別約為2.7百萬新元，69.4百萬新元，21.7百萬新元及1.2百萬新元）已抵押予銀行，以作為授予本集團之一般銀行融資之擔保。

中期股息

截至2022年上半年止的財務期間，董事會不建议派中期股息（2021年上半年：零新元）。

其他資料

董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團之股份、相關股份及債券之權益

於2022年6月30日，本公司各董事及最高行政人員（「最高行政人員」）於本公司或其任何相聯法團（證券及期貨條例第XV部，香港法例第571章）（「證券及期貨條例」）之股份或相關股份或債權證的權益或淡倉將會根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部的條文（包括根據證券及期貨條例之條文被視為或當作擁有之權益及淡倉）通知本公司及聯交所，或根據證券及期貨條例第352條登記於本公司所持有的董事持有股份登記冊內，或根據香港上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則，須通知本公司及聯交所，如下：

(i) 本公司股份、相關股份及債券之權益的好倉

董事姓名	身份	股份數目		根據ESOS持有的相關股份數目	總額	佔已發行股本的概約百分比 (附註3)
		個人權益	公司權益			
張先生(附註1)	受控制公司的權益	-	141,189,015	-	141,189,015	32.19%
孔德揚先生	以實益擁有人持有	2,050,000	-	-	2,050,000	0.47%
Mr Toh Hsiang-Wen Keith (「Toh先生」) (附註2)	受控制公司的權益	-	37,556,134	-	37,556,134	8.56%

附註：

- (1) 股份由本公司控股公司Assetraise持有，而該公司由張先生及其配偶唐女士實益擁有。因此，根據證券及期貨條例，張先生被視為於Assetraise持有的141,189,015股股份擁有權益。
- (2) 這些股份由NTCP持有。Novo Tellus PE Fund 2, L.P.（「NT Fund 2」）是NTCP 100%股份的擁有人，因此被視為擁有權益。New Earth Group 2 Ltd（「NEG 2」）是NT Fund 2的普通合夥人，因此NEG 2被視為擁有股份的權益。Toh先生有權控制NEG 2中有表決權股份的不少於20%的投票權，因此被視為對NTCP持有的所有股份擁有權益。
- (3) 持股百分比乃根據2022年6月30日本公司 438,638,533股已發行股本計算。

(ii) 與本公司聯營法團的股份、相關股份及債券證中的好倉

截至2022年6月30日，張先生在以下聯營法團中擁有個人權益：

1. 以實益擁有人身份持有的 Dirak Asia Pte Ltd 中的5,547股普通股（佔已發行股份的1%）；及
2. 以實益擁有人身份持有的 Assetraise 中的1股普通股（佔已發行股份的50%）。

其他資料

董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團之股份、相關股份及債券之權益（續）

除上文所披露者外，於2022年6月30日，本公司董事或行政總裁或彼等各自之聯繫人士並無於本公司或其任何相聯法團的股份或相關股份或債權證中註冊權益或淡倉（證券及期貨條例第XV部），根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所（包括根據證券及期貨條例的條文被視為或視為擁有的權益及淡倉）；或根據證券及期貨條例第352條，須記錄在其中所述的登記冊內；或根據標準守則要求通知本公司及聯交所。

購股權

本公司的計劃及該計劃的修訂事項分別已於2016年4月22日及2016年12月16日舉行的股東特別大會（「股東特別大會」）上獲股東批准。

1. 自該計劃的開始至2022年上半年止時：
2. 本公司控股股東及其緊密聯繫人並無授該計劃的購股權。
3. 概無參與者收取於計劃下之5%或以上股份總數的購股權。
4. 本公司或其附屬公司的董事及僱員並無授該計劃的購股權。
5. 本公司或其附屬公司並無憑藉行使購回未發行股份的購股權而發行任何股份。
6. 在2021年上半年止時，沒有未償還的權利購買公司或其附屬公司的未發行股份。

僱員表現股份計劃

本公司的EPSP及該計劃修訂本分別於2012年2月17日及2016年12月16日舉行的股東特別大會上獲得股東批准。

該計劃由董事會薪酬委員會管理，該計劃具有董事會授予的酌情權，權力和職責。

有資格參與EPSP的僱員為全体董事，及本公司的控股股東為張先生及其配偶唐女士。

本公司計劃採用新的績效分享計劃來取代已於2022年2月16日到期並失效的ISDN PSP 2012。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2022年上半年期間以及至本中期報告之日為止，公司或其任何附屬公司均未購買、銷售或贖回公司的任何上市證券。

不競爭契據

本公司已收到張先生及唐女士就控股股東與本公司訂立之不競爭契約（「不競爭契據」）之條款的書面確認，載列於2016年12月30日的招股章程「與控股股東之關係 - 不競爭承諾」一節內，於2022年上半年止至本年度中期報告日期為止。

獨立非執行董事已審閱及確認控股股東已遵守不競爭契約，而本公司於2022年上半年已執行不競爭契約之條款直至本年度中期報告日期為止。

其他資料

主要股東及其他人士於股份及相關股份中之權益及淡倉

於2022年6月30日，本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉之實體或人士（除了本公司董事或行政總裁外）已根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之規定向本公司披露，記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條規定存置之登記冊內，如下：

姓名	身份	股份數目		根據 ESOS持 有的相 關股份 數目	總額	佔已發行 股本的概 約百分比 (附註3)
		個人權益	公司權益			
Assetraise (附註1)	權益擁有者	141,189,015	-	-	141,189,015	32.19%
唐女士 (附註1)	受控制公司 的權益	-	141,189,015	-	141,189,015	32.19%
NTCP (附註2)	權益擁有者	37,556,134	-	-	37,556,134	8.56%
Mr. Loke Wai San (「 Loke先生 」) (附註2)	受控制公司 的權益	-	37,556,134	-	37,556,134	8.56%
NEG 2 (附註2)	受控制公司 的權益	-	37,556,134	-	37,556,134	8.56%
NT Fund 2 (附註2)	受控制公司 的權益	-	37,556,134	-	37,556,134	8.56%
Tuas Fund Investments Pte Ltd (「 TF 」) (附註2)	受控制公司 的權益	-	37,556,134	-	37,556,134	8.56%
Fullerton Fund Investments Pte Ltd (「 FF 」)(附註2)	受控制公司 的權益	-	37,556,134	-	37,556,134	8.56%
Temasek Holdings (Private) Limited (「 TH 」)(附註2)	受控制公司 的權益	-	37,556,134	-	37,556,134	8.56%

其他資料

主要股東及其他人士於股份及相關股份中之權益及淡倉（續）

附註：

- (1) Assetraise由張先生及其配偶唐女士實益擁有，並持有141,189,015股的股份。根據證券及期貨條例，張先生及其配偶唐女士視為於Assetraise持有的所有股份中擁有權益。
- (2) 股份由NTCP持有。NT Fund 2 是NTCP的100%股份的所有者，因此被視為擁有權益。TF是NT Fund 2的有限合夥人，投資額不少於三分之一。TF由FF直接全資擁有。FF由TH直接全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，TF，FF及TH各自被視為於NTCP SPV VI持有的37,556,134股股份中擁有權益。為免生疑問，根據證券及期貨法，TF，FF和TH各自均不擁有NTCP所持有的37,556,134股股份的視同權益。NEG 2是NT Fund 2的普通合夥人，因此NEG 2被視為擁有股份的權益。Loke先生有權控制NEG 2的有表決權的股票不少於20%的投票權，因此被視為在NTCP持有的所有股份中擁有權益。
- (3) 百持股百分比乃根據2022年6月30日本公司 438,638,533股已發行股本計算。

除上文所披露者外，於2022年6月30日，董事並不知悉任何實體或人士（並非本公司董事或行政總裁）或於股份或相關股份中擁有權益或淡倉的實體已向公司根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定，或根據證券及期貨條例第336條須記錄在本公司須備存的登記冊內。

企業管治

本集團採用了《2018年經修訂新加坡企業管治守則》（「**新加坡守則**」）中規定指南的原則、《香港企業管治守則》的（「**香港守則**」）適用導則規定，正如香港上市規則附錄 14 所規定，並遵守此類規定，為滿足保護股東利益、增加長期股東價值等目標提供相關結構。新加坡守則和香港守則之間存在任何衝突時，集團應遵守更加嚴格的規定。在截至 2022 年上半年，本集團遵守新加坡守則和香港守則。

遵守新加坡上市手冊和香港標準守則

根據新加坡證券交易所上市手冊規則1207（19）（「**新加坡上市規則**」）和標準守則，本公司採用其自己的內部合規守則，遵守新加坡證券交易所和標準守則中關於證券交易的最佳實踐，此類規定適用於交易公司證券的所有職員。另外，具體詢問了所有董事，董事確定其在截至2022年上半年止至本年度中期報告日期期間遵守標準守則。

在從公告公司中期業績之前的30天開始、以及在公告公司全年業績之前的60天開始、到相關業績公告之日為止，不允許公司及其職員交易公司股票。

預期本集團董事、高管和主管始終遵守相關的內線交易法律，即使是在允許的交易階段內交易證券，或者本集團董事、高管和主管掌握公司的未公開股價敏感性資料及、或內幕消息、不會以短期對價交易公司證券。

其他資料

董事信息變更

於本公司2022年年度報告日期之後，根據香港上市規則第13.51B (1) 條要求披露的董事信息變更如下：

自2022年6月15日起，Toh先生停止擔任Loke先生在新交所主板上市的公司Procurri Corporation Limited（股份代號：SGX：BVQ）的候補董事。

審核委員會

審核委員會的書面職權範圍，明確規定了其職權範圍。審核委員會的主要義務，包括評審和監督公司財務報告流程和內部控制。

審核委員會包括三名獨立非執行董事，即林汕鎔先生、蘇明慶先生和陳順亮先生。林汕鎔先生為審核委員會主席。

本報告中的財務資料並未由公司的核數師審計或審查，惟審核委員會已經審查了截至 2022年6月30日止的財務期間的未審計集團合併業績及此中期報告，認為此類業績遵守適用的會計準則、主板上市規則的要求以及其他適用的法律要求，且已經做出適當披露。

刊載中期報告

截至2022年上半年止之中期報告公告於新交所網站(<https://www.sgx.com/securities/company-announcements>)，聯交所網站(<https://www.hkexnews.hk/>)，及本公司網站 (<https://www.isdnholdings.com/sgx-singapore-exchange>) 刊載。

承董事會命

億仕登控股有限公司

林汕鎔先生

主席

新加坡，2022 年 8 月 12 日



億仕登控股
ISDN Holdings
LIMITED

101 Defu Lane 10, Singapore 539222

公司註冊號 No. 200416788Z